

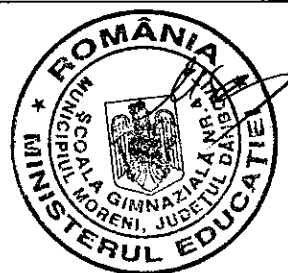


MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Nr. înreg. 1898/2/30.09.2024

*Dezbătut și avizat în Consiliul profesoral
din data de 30.09.2024 și aprobat în
Consiliul de administrație din
30.09.09.2024*



PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALĂ

COMISIA DE ELABORARE/ REVIZUIRE A PROIECTULUI

Coordonator colectiv de lucru: Prof. Iugulescu Ionuț Valentin

Membri : Prof. înv. primar Ionescu Iuliana

Prof. înv. primar Mircescu Angelica

Prof. înv. primar Pahome Daniela

Prof. Ion Viorica

Prof. Ștefănescu Cristina

Prof. Georgescu Roxana

Reprezentant FSLI - Prof. Amalia Negoescu

Reprezentant FSE - Prof. înv. primar Bădeanu Laura

Reprezentant părinți - Tocan Monica

Reprezentant elevi – Dragomir Melania



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

DATE DE IDENTIFICARE

ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR.4 MORENI
Str. PETROLULUI NR. 3
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
<https://www.scoala4moreni.ro/>
Tel./fax : 0245665834 / 0245668395

DURATA PROIECTULUI

Proiectul se va derula în perioada 2022 - 2026.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

CUPRINS

CONTEXT LEGISLATIV

ARGUMENT

1. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

- 1.1. SCURT ISTORIC
- 1.2. ANALIZA CALITATIVĂ ȘI CANTITATIVĂ A INFORMAȚIILOR
- 1.3. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ
- 1.4. ANALIZA COMPLEXĂ A COMUNITĂȚII
- 1.5. INSTRUMENTE DE DIAGNOZĂ

2. STRATEGIA DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

- 2.1. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA ȘCOLII
- 2.2. ȚINTE STRATEGICE
- 2.3. MOTIVAREA ALEGERII ȚINTELOR
- 2.4. RESURSE STRATEGICE
- 2.5. OPȚIUNI STRATEGICE
- 2.6. REZULTATE AȘTEPTATE

3. MONITORIZAREA STRATEGIEI

4. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

- 3.1 PLAN OPERAȚIONAL 2022-2026



CONTEXT LEGISLATIV

- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023 cu modificările și completările ulterioare;
- Legea Educației Naționale nr. 1/ 2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ME nr. 6072/2023 privind aprobarea unor măsuri tranzitorii aplicabile la nivelul sistemului național de învățământ preuniversitar și superior
- Ordin M.E. 6223/2023 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea și funcționarea consiliilor de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- Legea nr. 87/ 2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/ 12.07.2005, privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordin OME_5726_2024 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordin M.E. 6.218/2022 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind mobilitatea personalului didactic de predare din învățământul preuniversitar în anul școlar 2023—2024;
- Ordin nr. 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/ 20.04.2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordin M.E.. nr. 3505/2022 privind structura anului școlar 2022 – 2023;
- Ordinul M.E.. nr. 3800/2023 privind structura anului școlar 2023 – 2024;
- Ordinul M.E.. nr. 3649/2024 privind structura anului școlar 2024 – 2025;
- O.M.E. nr. 6330/2023 privind Calendarul de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ în anul școlar 2023-2024.
- O.M.E. nr. 6614/2024 privind Calendarul de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ în anul școlar 2024-2025.
- Ordin M.E. nr. 5241/2022 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2022-2023;
- Ordinul M.E. nr. 6155/2023 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2023-2024;
- Ordinul M.E. nr. 6479/2023 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2024-2025;
- Ordin ME nr. 5.359/2022 privind aprobarea Calendarului de administrare a evaluărilor naționale la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a în anul școlar 2022-2023;
- Ordin M.E. nr. 5243/2022 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2023-2024;
- Ordinul M.E. nr. 5243/2023 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2023-2024, cu modificările și completările ulterioare.
- Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal;
- Ordin ME nr. 5518/ 2024 privind aprobarea Metodologiei cadru de acordare a burselor;
- HOTARARE nr. 1.336/2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar platit din fonduri publice;
- Ordin ME nr.4150/2022 pentru aprobarea cadrului de competente digitale al profesionistului din educație;
- Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.



ARGUMENT

Proiectul de dezvoltare instituțională al Școlii Gimnaziale Nr. 4 Moreni este documentul și instrumentul de lucru necesar care asigură o imagine reală și o analiză complexă a ceea ce reprezintă școala, și proiectează pe termen lung activitatea viitoare, pe baza unor repere clare și concise.

Scopul Proiectului de dezvoltare instituțională este să contribuie la ameliorarea permanentă a calității învățării și predării printr-un proces de planificare continuă, regulată, evaluare și revizuire.

Cel mai important factor de schimbare este capacitatea de a inova, precum și disponibilitatea de a coopera, de a interconecta activități performante și competitive din sfera cunoașterii și din viața comunității, în contextul actual al societății românești și europene.

Proiectul de dezvoltare instituțională pe care îl propunem pentru perioada 2022-2026 reflectă strategia educațională a școlii și strategia de dezvoltare europeană inclusă în proiectul de acreditare Erasmus+ al școlii. Proiectul se bazează pe strategia județeană și pe evoluția economică a municipiului Moreni. Ne dorim o direcție clară de acțiune, coerentă, axată pe particularitățile școlii și elevilor ei.

Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni este cea mai mare școală din centrul metodic Moreni. Este poziționată central, iar populația școlară provine din circumscripția arondată, zonele limitrofe și din localitățile învecinate. Elevii continuă clasa a V-a la școala noastră, iar studiile liceale atât la liceele din oraș cât și în licee de prestigiu din Ploiești, Târgoviște, Breaza. În rețeaua școlară, această instituție ocupă un loc important, datorită numărului mare de elevi, a performanțelor acestora și integrării în forme superioare, datorită profesionalismului cadrelor didactice care susțin pilonii reușitei.

Pe 6 iunie 2022 s-au implinit 45 de ani de la înființarea instituției de învățământ.

Planul de dezvoltare instituțională 2022-2026 se fundamentează pe rezultatele planului pentru perioada 2017-2021 și a planului de dezvoltare propus la începutul anului școlar 2021-2022, proiectat pe o perioadă de 4 ani (2021-2025) și, totodată, pe analiza realistă a mediului extern în care funcționează Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni și a mediului organizațional intern. Tehnicile de analiză SWOT și PESTE au permis o evaluare echilibrată a resurselor și a impactului pe care factorii externi îl au asupra activității școlii.

Planul de dezvoltare instituțională 2022-2026 are în vedere eliminarea "punctelor slabe", a cauzelor care le-au generat și a riscurilor asociate, precum și înlăturarea "amenințărilor" sau atenuarea efectelor acestora. Stabilirea scopurilor strategice a pornit de la identificarea "punctelor tari" și a "oportunităților" oferite de cadrul legislativ, de comunitatea locală și de proiectele aflate în derulare. Scopurile strategice sunt corelate cu nevoile de educație ale comunității și societății, precum și cu resursele de care dispunem.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Programele Ministerului Educației și ale Guvernului României privind reforma și modernizarea învățământului românesc sunt temeiul direcțiilor principale de dezvoltare instituțională în perioada 2022-2026.

Într-o lume a noului și a schimbărilor, Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni va promova valorile și practicile societății democratice românești și europene, iar misiunea ei este să orienteze și să integreze elevii spre împlinirea în viața profesională, personală și socială.

Viziunea și misiunea școlii sunt fundamentate pe profilul de formare al absolventului la finalul clasei a VIII-a, corelate cu idealul educațional inclus în Legea Educației Naționale.

În momentul actual, în municipiul Moreni, prin reducerea activității industriale, s-au petrecut următoarele fenomene sociale:

- populația a sărăcit, mulți dintre locuitorii cartierului devenind șomeri;
- prin plecarea tineretului în alte zone, populația a îmbătrânit, scăzând numărul de elevi;
- tot mai mulți copii au rămas în grija bunicilor, părinții fiind plecați la muncă în străinătate ;
- interesul pentru învățătură a scăzut, părinții și elevii nemaivăzând rostul educației într-o societate în

care s-au îmbogățit mai ales cei fără cultură, dar și fără principii morale;

Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni are:

● **cultură organizațională:** nume, o viziune și o misiune, niște ținte strategice care o particularizează în rândul școlilor de același fel din județ;

● **bază materială vizibil îmbunătățită.**

- Mobilier școlar modern în peste 60% din clase;
- Bibliotecă dotată cu peste 16000 volume;
- Cabinet de informatică dotat cu mobilier adecvat și cu 20 computere ;
- Laborator de științe dotat cu laptop, tablă interactivă IQ-board, videoproiector, mobilier modern, atractiv, reactivi și ustensile de laborator, truse de laborator, mulaje, planșe didactice ce fac posibilă desfășurarea de lucrări experimentale eficiente procesului instructiv-educativ;
- Sală multimedia dotată cu laptop, tablă interactivă IQ-board, videoproiector, mobilier modern, televizor SMART necesare derulării de activități formale și nonformale ;
- Pavoazarea, estetică și funcțională, a tuturor suprafețelor destinate acestui scop: holul principal, coridoare, săli de clasă;
- Mijloace de învățământ strict necesare (videoproiectoare, casetofoane, imprimante, hărți, CD-uri pentru diferite discipline, planșe, etc.);

● **un sistem încheiat de relații comunitare.** Am conjugat toate energiile pentru a răspunde nevoilor de educație ale comunității locale, atrăgând factori care pot contribui la optimizarea procesului instructiv-educativ (administrația locală, instituții guvernamentale și neguvernamentale, sponsori etc.);



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

● **un curriculum modern**, rezultat al îmbinării armonioase a programelor naționale cu C.D.Ș., ținând cont de condițiile specifice ale școlii și nevoile beneficiarilor direcți;

● **resurse umane coagulate în realizarea obiectivelor școlii** - relații de colaborare subordonate unor obiective comune tuturor factorilor participanți direct în actul instructiv-educativ: cadre didactice, elevi și părinți.

● **o bogată viață spirituală**- diferite acțiuni cu un deosebit potențial educativ și mediativ :

● **stimularea participării** (cu foarte bune rezultate) la diferite competiții sportive, cultural-artistice a echipelor și elevilor școlii ;

● **implicarea elevilor și cadrelor didactice în proiecte și schimburi de bune practici europene** – parteneriate școlare europene și formarea cadrelor didactice.

1. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

1.1. SCURT ISTORIC

„Omul, totdeauna, înainte de neam și-a iubit familia, înainte de lume și-a iubit neamul și partea de pământ, fie mare, fie mică, în care părinții săi au trăit și s-au îngropat, în care el s-a născut.”
(Mihail Kogălniceanu)

Învățământul reprezintă un factor fundamental de progres și o componentă dintre cele mai importante în patrimoniul spiritual al unei țări civilizate. De altfel, învățământul bine organizat formează temelia solidă pe care se poate clădi viitorul țării.

Primele școli sătęști din Moreni datează de la sfârșitul secolului al XIX-lea. Ultimii 50 de ani de învățământ morenar au surprins numeroase transformări. Localurile de școală s-au modificat, făcând de nerecunoscut clădirile din perioada interbelică.

Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni își desfășoară activitatea în localul fostului liceu teoretic, inaugurat în 1964. În vara anului 1977 clădirea s-a extins cu un corp nou în aripa de est, cuprinzând câte 3 săli de clasă la parter și la nivelul I, și 2 săli de clasă și o bibliotecă la nivelul al II-lea. În septembrie 1977, prin comasarea Liceului Teoretic cu Liceul Industrial Nr.1, corpul a fost destinat Școlii Nr.4, nou înființată.

Pe parcursul anilor, cartierul pe care îl deservește școala s-a extins datorită angajărilor masive la Schela Petrolieră Moreni, mulți tineri venind din Moldova și Maramureș. Astfel, în perioada 1982-1992, numărul claselor a crescut, ajungând la efectivul maxim de 53 de clase, cu peste 1500 de elevi. Din anul 1990-1991, în cadrul școlii au funcționat și clase complementare de ucenici, cu profil comerț, instalații sanitare, croitorie, tâmplarie. În anul școlar 2002-2003 s-a format prima clasă cu profil arta: pictură, sculptură și modelaj.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

După anul 1989, odată cu intrarea în declin a economiei, municipiul Moreni, prin definiție oraș muncitoresc, a trecut printr-o criză financiară puternică, ce se adâncește ca urmare a reducerii sau chiar a încetării activității în unele întreprinderi. În consecință, cartierul pe care îl deservește școala este construit cu locuințe modeste, cu dotări utilitare precare și populat cu familii nevoiașe.

Începând cu anul școlar 2019-2020, în oferta educațională a școlii a fost inclusă o clasă cu profil de intensiv engleză, fapt ce a condus la dorința celor mai buni elevi din oraș și zonele învecinate de a fi elevi ai școlii.

În 2019, școala obține trofeul și statutul de Școală Europeană în urma evaluării Ministerului Educației, statut reconfirmat anul trecut școlar, 2023-2024, iar în anul 2020 obține Acreditarea Erasmus+, dovedind încă o dată că este o structură flexibilă, capabilă să răspundă exigențelor și cerințelor noii etape de descifrare a codului european.

În perioada 2022-2024, unitatea școlară se află într-un proces de reabilitare totală, întreg spațiul școlar fiind modernizat și dotat cu echipamente IT performante, mobilier și materiale didactice moderne pentru laboratoare, cabinete și săli de clasă. În locul spațiului care ținea loc de sală de sport se construiește o sală de sport nouă cu dotări de ultimă generație.

În prezent școala funcționează în clădirea liberă a unei alte școli, în spații libere care au fost amenajate cu toate dotările actuale ale școlii, copiii beneficiind de spații curate, luminoase cu mobilier adecvat și dotări necesare pentru desfășurarea activităților didactice. În fiecare sală de clasă se află calculator și videoproiector, școala este monitorizată video, pe coridoare și în spațiul verde.

Și pentru că fiecare instituție își leagă numele de cei care i-au fost conducători, aflăm că primul director a fost doamna profesor Anghelina Camelia, urmată de profesori valoroși ai orașului, Iordache Steliana, Irimescu Lucica, Niță Traian, Florea Georgeta, Hotăreanu Filofteia, Georgescu Roxana, Magda Gherghișan care, rând pe rând au pus umărul la ridicarea prestigiului școlii, aducând instituția de învățământ la valoarea de astăzi, când a fost preluată de noua generație de profesori.

Între anii 2012-2021, la conducerea școlii se aflau ca director profesor Ilie Norica și director adjunct învățător Olteanu Nicoleta, urmată de profesor învățământ primar Angelica Mircescu și ulterior de profesor Georgescu Roxana, iar în anul școlar 2021-2022 director a fost profesor învățământ primar Petrică Mihaela și director adjunct profesor învățământ primar Dogărel Mihaela.

În prezent echipa managerială, care a preluat mandatul pentru o perioadă de 4 ani, este formată din director, profesor Stănculete Maria Teodora și director adjunct, profesor Iugulescu Ionuț Valentin.

Din dorința de a da o nouă identitate școlii, în anul școlar 2023-2024, prin grija și efortul comun al colectivului de cadre didactice, coordonate de directorii școlii, s-au realizat demersuri pentru schimbarea denumirii unității școlare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Începând cu anul școlar 2024-2025, Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni, o școală nepereche, așa cum ne dorim să fie, se va numi Școala Gimnazială Nr. 4 "Mihai Eminescu" Moreni, ca un tribut adus celui care a fost și este "poetul nepereche a cărui operă învinge timpul", după cum afirma George Călinescu.

În semn de înaltă prețuire și recunoștință pentru contribuția incontestabilă a poetului Mihai Eminescu la patrimoniul cultural al României, ne dorim să fim sub aripa protectoare a unei asemenea personalități, încercând prin efortul nostru de zi cu zi, să-i conducem pe elevii școlii pe calea anevoiasă, dar valoroasă a cunoașterii.

1.2. ANALIZA CALITATIVĂ ȘI CANTITATIVĂ A INFORMAȚIILOR

ELEVI

A. Evoluția în timp a populației școlare

An școlar	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Număr elevi din ciclul primar	294	191	294	282	266	267
Număr elevi din ciclul gimnazial	214	209	188	191	168	162
Număr total de elevi	508	397	482	473	434	429

B. Numărul de elevi cu cerințe educaționale speciale

An școlar	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Număr elevi	19	11	8	9	11	10

C. Numărul de elevi din sistemul de protecție socială (dosare aprobate program Rechizite școlare)

An școlar	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Număr elevi	19	12	21	11	59	81

D. Numărul de elevi cu părinții plecați în străinătate

An școlar	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Număr elevi	70	60	40	39	27	27

E. Rezultate la examene naționale (Evaluare națională pentru elevii clasei a VIII-a)

**MINISTERUL EDUCAȚIEI****ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI**

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița

Telefon 0245665834, Fax 0245668395

e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.comwww.scoala4moreni.ro

An școlar	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Procent de promovabilitate	55,74	77,78	75,61	80,00	89,18	75,67

F. Rezultate la olimpiade și concursuri

REZULTATE LA OLIMPIADE ȘI CONCURSURI AN ȘCOLAR 2021 -2022				
PREMIUL I	PREMIUL II	PREMIUL III	MENȚIUNE	TOTAL
27	12	13	2	54

REZULTATE LA OLIMPIADE ȘI CONCURSURI AN ȘCOLAR 2022 -2023				
PREMIUL I	PREMIUL II	PREMIUL III	MENȚIUNE	TOTAL
24	15	18	11	68

REZULTATE LA OLIMPIADE ȘI CONCURSURI AN ȘCOLAR 2023 -2024				
PREMIUL I	PREMIUL II	PREMIUL III	MENȚIUNE	TOTAL
9	5	3	17	34

În anul școlar **2021-2022**, elevii Școlii Gimnaziale Nr.4 Moreni au participat la concursuri și olimpiade școlare, dintre care cele mai reprezentative sunt:

- Olimpiada de limba și literatura română, Premiul III, Marin Daniela Elena, clasa a VII-a A
- Olimpiada județeană de limba engleză, Mențiune, Mocanu Alexandru Andrei, clasa a VII-a A
- COMPER - Limba și literatura română, Faza națională, Premiul I, Radu Maria, clasa a IV-a A
- COMPER - Matematică, Premiul I, Faza națională, Bădoiu Maia Andreea, clasa a IV-a A
- COMPER - Matematică, Premiul I, Faza națională, Grigore Bogdan, clasa a IV-a A
- COMPER - Limba și literatura română, Faza națională, Premiul I, Aldea Sofia Maria, clasa PB
- COMPER - Matematică, Faza națională, Premiul I, Dumitrescu Maria Antonia, clasa PB
- Gazeta matematică junior, Faza națională, Premiul I, Hură Vlad, clasa a IV-a A
- Gazeta matematică junior, Faza națională, Premiul I, Necșoiu Toader, clasa a IV-a A
- Concursul județean de creație plastică „In Memoriam Cristina Lucas”, Premiul I, Dedu Maria Anastasia, clasa a V-a A
- Festival Concurs Național, „Iedera, un colț de rai”, Premiul I, Dumitrescu Denisa, clasa a IV-a A
- Concurs național „Istoria ca o poveste și viața ca o întrebare”, Premiul II, Savu Giulia Ștefania, clasa a V-a A
- Concursul județean de creație plastică „In Memoriam Cristina Lucas”, Premiul II, Stoian Ioana Ariana, clasa a IV-a A



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița

Telefon 0245665834, Fax 0245668395

e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com

www.scoala4moreni.ro

În anul școlar **2022-2023**, elevii Școlii Gimnaziale Nr.4 Moreni au participat la numeroase concursuri și olimpiade școlare, dintre care cele mai reprezentative sunt:

- Concursul Internațional de Matematică LuminaMath, Premiul III, Bădeanu Luca, clasa a III-a A
- Olimpiada județeană de limbi romanice a celor mici – limba franceză, Premiul I, Radu Maria, clasa a V-a A
- Olimpiada județeană de limbi romanice a celor mici – limba franceză, Premiul I, Văcaru Alessia, clasa a VI-a A
- Gazeta matematică junior, Faza națională, Premiul I, Motișan David, clasa PA
- Gazeta matematică junior, Faza națională, Premiul I, Vișan Mihai, clasa a PA
- Gazeta matematică junior, Faza națională, Premiul I, Sucișu Luca, clasa a III-a B
- Gazeta matematică junior, Faza națională, Premiul I, Coman Antonia, clasa a III-a B
- COMPER - Matematică, Premiul I, Faza națională, Neșoiu Toader, clasa a III-a B
- COMPER - Matematică, Premiul I, Faza națională, Sucișu Luca, clasa a III-a B
- COMPER - Matematică, Premiul I, Faza națională, Costache Delia, clasa a III-a B
- COMPER - Matematică, Premiul I, Faza națională, Saghel Victor, clasa a II-a A
- COMPER - Matematică, Premiul I, Faza națională, Rădulescu Ștefan Cristian, clasa a II-a A
- COMPER - Limba și literatura română, Premiul I, Faza națională, Saghel Victor, clasa a II-a A
- Concursul Regional "CIPRIAN PORUMBESCU", Premiul I, GRUPUL CORAL "AMADEUS", cls. V-VI
- Concursul Regional "CIPRIAN PORUMBESCU", Premiul I, Nae Ana Maria, clasa a VII-a A
- Festival Concurs Național, „Iedera, un colț de rai”, Premiul I, Costache Diana Maria, clasa PA
- Concursul regional de cultură și civilizație, fotografie și picturi „Vacanța mea europeană - imagini și impresii”, ediția aXIII-a - 2023, Premiul I, Ștefan Vlad, clasa a VII-a A
- Concurs regional interdisciplinar de științe și tehnologii SCIENCE4YOU, Premiul III, Constantinescu Corina, clasa a VII-a A
- Concurs regional interdisciplinar de științe și tehnologii SCIENCE4YOU, Premiul III, Ștefan Vlad, clasa a VII-a A

În anul școlar **2023-2024**, elevii Școlii Gimnaziale Nr.4 Moreni au participat la numeroase concursuri și olimpiade școlare, dintre care cele mai reprezentative sunt:

- Concursul național Gazeta matematică junior, Premiul I – Faza Națională, Bratu Darius Ionuț, clasa 1B
- Concursul național Gazeta matematică junior, Premiul I – Faza Națională, Vinogradov Ioana Ștefania, clasa 1B
- Concursul Școlar Național De Competență Și Performanță În Educație Comper – Matematică, Premiul I – Faza Națională, Bratu Darius Ionuț, clasa 1B
- Concursul Școlar Național De Competență Și Performanță În Educație Comper – Limba română, Premiul I – Faza Națională, Bratu Darius Ionuț, clasa 1B
- Olimpiada Micilor Bancheri, Premiul I, Trandafir Antonia 3C
- Concursul județean Talente dâmbovițene, Premiul I, Grupul vocal Amadeus clasele 6A și 7A
- Concurs - Suntem independenți, suntem națiune de sine stătătoare, Premiul I, Stăncioiu Bianca Ștefania, clasa 7B
- Olimpiada Micilor Bancheri, Premiul II, IIDumitrescu Vlad, 3C
- Concursul județean Talente dâmbovițene, Premiul II, Dedu Maria Anastasia, 7A
- Concursul Județean Interdisciplinar "Apa, Esența Vieții", Premiul II, Constantin Corina Andreea, 8A
- Concursul Național de Geografie –Terra, Premiul III, Duncă Vlad Andrei, 6A
- Concursul Național de Geografie –Terra, Mențiune, Duia Mario Gabriel, 6A
- Concursul Județean Interdisciplinar "Apa, Esența Vieții", Premiul III, Dincă Maria Teodora, 6A
- Olimpiada Națională - Lectura ca abilitate de viață, Mențiune Șerban Sofia, 5A
- Olimpiada Națională de limba și literatura română, Mențiune, Ene Adrian, 5A
- Olimpiada Națională - Lectura ca abilitate de viață, Mențiune, Dincă Maria Aurora, 6A
- Olimpiada Națională - Lectura ca abilitate de viață, Mențiune, Radu Maria, 6A



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

- Concursul școlar interjudețean de Geografie "TERRA - de la poveste la realitate", Mențiune, Duia Mario Gabriel, 6A
- Olimpiada de limba franceză, Mențiune, Dedu Maria Anastsia, 7A
- Art 4 You, Mențiune, Dedu Maria Anastasia, 7A
- Art 4 You, Mențiune, Văcaru Alessia Maria, 7A
- Olimpiada de Limba și Literatură Română, Mențiune, Văcaru Alessia, 7A
- Olimpiada de limba engleză, Mențiune, Văcaru Alessia, 7A
- Olimpiada de Limba Engleza, Mențiune, Musat Diana Teodora, 8A
- Concursul Național de Geografie Terra, Mențiune, Turbatul Gabriel Rareș, 7A
- Concursul Național de Geografie Terra, Mențiune, Buciumeanu Ioan Alexandru, 7B
- Concursul școlar interjudețean de Geografie "TERRA - de la poveste la realitate", Mențiune, Buciumeanu Ioan Alexandru, 7B

PERSONALUL DIDACTIC, DIDACTIC AUXILIAR ȘI NEDIDACTIC

A. Personal didactic de conducere

Nume și prenume director **STĂNCULETE MARIA TEODORA**, grad didactic I

Vechime în învățământ 23 ani,

Modalitatea de numire în funcție – concurs

Nume și prenume director adjunct: **IUGULESCU IONUȚ VALENTIN**, gradul didactic I

Vechime în învățământ 19 ani,

Modalitatea de numire în funcție – concurs

B. Date statistice - personal didactic de predare

An școlar	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Număr total de cadre didactice	22	35	33	36	37	37
Numărul de cadre didactice titulare	30	30	31	30	32	31
Număr cadre didactice debutante	1	4	1	3	3	2
Număr cadre didactice cu grad didactic definitiv	4	5	6	6	1	-
Număr cadre didactice cu grad didactic II	3	4	3	3	6	7
Număr cadre didactice cu grad didactic I	24	22	23	24	27	28

Cadre didactice resurse de expertiză și experiență

Calitatea cadrului didactic	Număr persoane
Metodist	3
Responsabil Cerc pedagogic	5
Membru Consiliul consultativ	4
Formator	3
Mentor	1
Membru în Corpul Experților în Management	4
Coordonator de reviste	2



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Absolvenți de masterat	15
Doctorand	1
Doctor	1

C. Date statistice - personal didactic auxiliar

Total personal didactic auxiliar 4, din care calificat pentru postul ocupat 4.

D. Date statistice - personal nedidactic

Total personal nedidactic 6, din care calificat pentru postul ocupat 6.

1.3. CULTURA ORGANIZATIONALĂ

Cultura organizațională la nivelul Școlii Gimnaziale Nr. 4 Moreni se caracterizează prin stabilitatea și continuitatea valorilor, a credințelor, reprezentărilor și semnificațiilor promovate și împărtășite de toți membrii instituției, fiind reprezentată prin:

a) Simboluri și sloganuri

- ✓ Sigla Școlii Gimnaziale
- ✓ Site-ul școlii, contul de Facebook

b) Modele

- ✓ Profesori care au predat la școala noastră

c) Festivități și ceremonii

- ✓ Festivitățile de deschidere și închidere a anului școlar
- ✓ Premiera olimpicilor (luna iunie)
- ✓ Ziua Școlii (luna iunie)
- ✓ Sărbători, întâlniri informale pentru consolidarea echipei (excursii, aniversări)
- ✓ Cursul festiv pentru absolvenții de învățământ primar și gimnazial

d) Valori

- Profesionalismul și pregătirea psihopedagogică a cadrelor didactice;
- Valorile dominante: respectul pentru profesie, cooperare, perseverență, dorință de afirmare; inovație, loialitate, durabilitate;
- Relațiile între cadrele didactice sunt bazate pe colegiale și respect reciproc;

e) Norme

Un colectiv de lucru, desemnat prin decizia directorului, a elaborat următoarele documente care cuprind norme privind atât activitatea elevilor, cât cea și a personalului școlii:

- ✓ Regulamentul de Organizare și Funcționare al unității de învățământ
- ✓ Codul de etică al cadrelor didactice de la Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni
- ✓ Proiectul de dezvoltare instituțională 2022 – 2026



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

1.4. ANALIZA COMPLEXĂ A COMUNITĂȚII

Elevii Școlii Gimnaziale nr. 4 Moreni sunt, majoritar, elevi din circumscripție dar și din comunele aflate în vecinătatea municipiului Moreni și nu numai.

Un procent semnificativ dintre aceștia, aproximativ 25%, au părinții plecați în străinătate.

În aceste condiții, se poate afirma că este destul de dificil de analizat comunitatea, deoarece este extrem de diversificată din toate punctele de vedere: ocupații, venituri pe cap de locuitor, apartenență socială etc.

Relația școală - comunitate este activă din perspectiva:

- informării părinților cu privire la rezultatele școlare ale elevilor;
- participării comunității la diverse activități organizate de școală;
- relațiilor de colaborare tradiționale cu multe din instituțiile municipiului Moreni pentru sprijinirea nevoilor școlii, cât și în diverse proiecte comune: Primăria și Consiliul Local al Municipiului Moreni, Biblioteca municipiului Moreni, DJT Dâmbovița, IȘJ Dâmbovița, CCD Dâmbovița, Poliție, diverse ONG-uri etc.

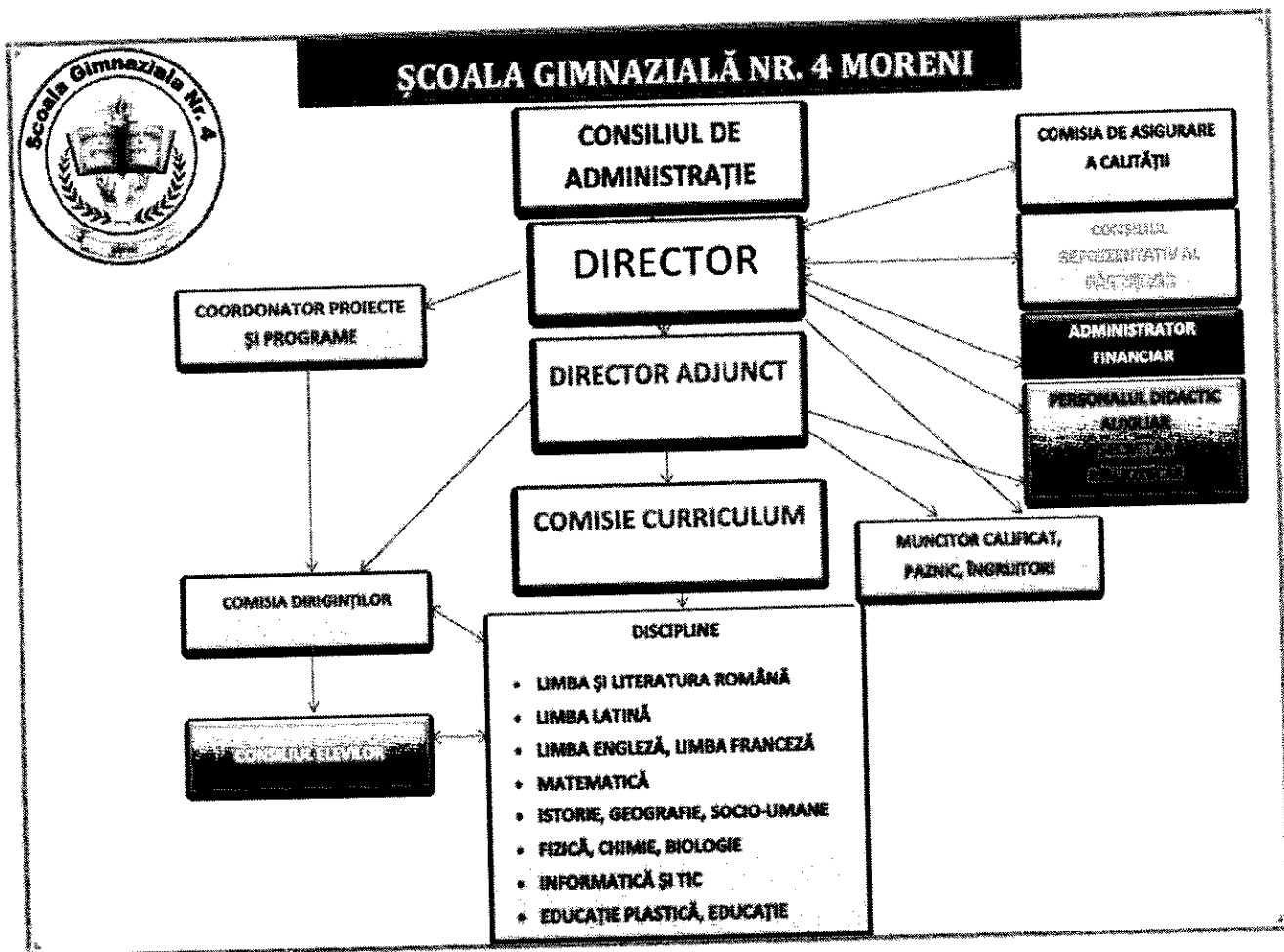
Până în prezent, au fost identificate foarte puține grupuri de interese economice a căror obiective să vizeze colaborarea cu școala.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

ORGANIGRAMA UNITĂȚII ȘCOLARE



1.5. INSTRUMENTE DE DIAGNOZĂ

ANALIZA SWOT

1. CURRICULUM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- oferta educațională contribuie la personalizarea procesului instructiv-educativ; - școala dispune de material curricular; - documente de proiectare didactică de calitate, în concordanță cu curriculumul național și resursele disponibile;	- oferta CDȘ a școlii nu satisface în totalitate nevoile educaționale ale elevilor; - insuficienta diversitate a abilităților cadrelor didactice în raport cu nevoile beneficiarilor; - evaluarea nu este valorificată ca factor reglator în proiectarea de proces;



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

- utilizarea auxiliarelor curriculare moderne: ghiduri, fișe de lucru, softuri educaționale, pentru sporirea randamentului școlar; -preocupări pentru introducerea softului educațional în procesul didactic; -preocupări pentru parcurgerea integrală a programelor școlare pe bază de planificări adecvate.	- ofertă redusă a CDȘ pentru învățământul primar.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
-personalizarea CDȘ și transformarea acestuia în emblema școlii; -CDȘ permite valorificarea abilităților și intereselor individuale; -oferta diversificată de auxiliare didactice permite o selecție riguroasă în vederea achiziționării; -există site-uri specializate în oferirea de materiale și soft-uri pentru cadre didactice.	-existența și proliferarea unui mediu negativ al educației informale, care promovează valori contrare celor ale școlii; -starea fizică precară a manualelor din gimnaziu la unele discipline școlare; -manualele din gimnaziu nu sunt în concordanță cu programa școlară, ceea ce impune achiziționarea de către elevi a unor materiale auxiliare; -existența unor neconcordanțe între programele școlare de la învățământul primar și cele de la învățământul gimnazial.

2. RESURSE UMANE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-corp profesoral cu o solidă pregătire științifică și metodică; -încadrarea școlii cu cadre didactice calificate, în proporție de 100%; -delimitarea clară a responsabilităților cadrelor didactice și o bună coordonare a lor; -organizarea sistematică a activității de perfecționare a cadrelor didactice la nivelul cercurilor și al comisiilor metodice; -integrarea noilor tehnologii în activitățile de formare continuă; -editarea publicațiilor care susțin formarea continuă a cadrelor didactice.	-pregătirea profesională în privința adaptării curriculum-ului la specificul clasei, managementului clasei de elevi/organizației școlare; -gestionarea cazurilor de violență; -preocuparea insuficientă a profesorilor "cu experiență" pentru actualizarea pregătirii psihopedagogice, managementul proiectelor; -participarea aleatorie la programele de formare continuă pentru acumularea creditelor profesionale transferabile impuse de sistem, și nu în funcție de nevoile reale de formare; -participarea redusă a cadrelor didactice la programele de mobilitate europeană; - norme insuficiente de personal didactic auxiliar și nedidactic (informatician, îngrijitoare);
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
-varietatea cursurilor oferite de furnizorii de formare; -percepția semnificativ pozitivă a majorității cadrelor didactice cu privire la schimbările înregistrate deja în sistemul de formare continuă; -fișa postului și fișa de evaluare pentru cadrele didactice sunt corelate cu scopurile organizației școlare și obiectivele de dezvoltare personală ale cadrelor didactice;	-schimbările legislative frecvente, reflectate într-un statut incert al cadrului didactic; -disponibilitatea redusă față de inovație a unor cadre didactice; -supraîncărcarea cadrelor didactice cu sarcini și activități neremunerate; -scăderea prestigiului școlii prin pensionarea unor profesori cu notorietate pe plan local;



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

- existența fondurilor europene pentru programe de formare; - număr relativ ridicat de cadre didactice responsabile de cerc pedagogic, profesori metodiști, experți în management educațional; - număr relativ mare de solicitări de înscriere din partea unor elevi din alte circumscripții școlare.	- scăderea populației școlare; - creșterea numărului de elevi proveniți din familii monoparentale sau din familii emigrate în țările UE; - elevi care revin din străinătate și se acomodează mai greu la sistemul de învățământ românesc. - diminuarea fondurilor bugetare alocate pentru dezvoltarea profesională; - existența unei legislații ce ar putea duce la scăderea normelor personalului nedidactic și didactic auxiliar
---	--

3. RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- spațiul școlar respectă normativele de dotare și de igienă; - creșterea funcționalității cabinetelor și laboratoarelor; - deținerea autorizației sanitare de funcționare; - peste 50% din sălile de clasă dispun de mobilier nou; - modernizarea bibliotecii, a laboratorului de științe, existența unei săli multimedia; - existența site-ului școlii;	- bugetul alocat per preșcolar/elev este insuficient pentru funcționarea optimă; - multe mijloace didactice au uzură fizică și morală; - absența a unui control sistematic și a unei evidențe clare în vederea recuperării pagubelor realizate de către elevi; - baza sportivă nu este adecvată desfășurării optime a orelor și activităților; - lipsa fondurilor pentru recompensarea activităților de performanță ale elevilor și cadrelor didactice; - scăderea fondurilor extrabugetare atrase; - școala nu dispune de un CDI;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- existența Asociației de părinți care poate să atragă sponsorizări, donații; - descentralizarea finanțării și autonomia instituțională permit o gestionare mai eficientă a fondurilor; - posibilitatea accesării de fonduri europene prin proiecte cu finanțare externă;	- absența temporară a fondurilor de la bugetul de stat pentru reabilitarea clădirii școlii în termenele stabilite; - suspendarea programelor naționale de dotări.

4. RELAȚII SISTEMICE ȘI COMUNITARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- colaborare eficientă cu Consiliul Local și Primăria municipiului Moreni; - identitatea bine definită a școlii în comunitate; - existența unui climat educațional deschis, stimulat; - cultura organizațională concurențială propice competitivității și creșterii calității educației; - participarea părinților la lectoratele și consultațiile individuale; - colaborarea cu diverse instituții locale pentru realizarea unor activități extracurriculare;	- valorificarea insuficientă a parteneriatelor cu alte unități de învățământ și ONG-uri; - slaba implicare a părinților în activitățile școlii.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

-o tradiție instructiv-educativă concretizată într-o imagine foarte bună a școlii;	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
-antrenarea elevilor și părinților în întreținerea spațiilor școlare; -disponibilitatea unor instituții de a veni în sprijinul școlii; - ofertă generoasă de activități din partea partenerilor; -lobby-ul părinților privind prezentarea realizărilor și performanțelor școlii;	-migrarea masivă a părinților din circumscripția școlară aferentă școlii în străinătate, ; -tendința de automarginalizare a unor familii cu potențial economic și cultural scăzut, ceea ce reduce interesul părinților pentru implicarea în viața școlară; - multe activități de parteneriat se desfășoară superficial, fără a implica real comunitatea.

ANALIZA PESTE

Activitatea unei instituții de învățământ este influențată într-o mare măsură de factorii politici, economici, sociali, tehnologici și ecologici, care se manifestă din mediul în care aceasta își desfășoară activitatea. Performanța instituțională este stimulată sau atenuată semnificativ de conjunctura politică și legislativă, de evoluția economică la nivel local, regional, național și internațional, de progresul social intern și de integrarea în structurile economice și culturale ale Uniunii Europene. Cuceririle tehnologice, invențiile și inovațiile în domeniul industrial, precum și necesitatea de a păstra un mediu natural ecologic pot contribui la eficientizarea procesului instructiv-educativ și la asigurarea finalităților educaționale. De aceea, este necesară o radiografie exigentă a mediului extern care influențează activitatea instituției de învățământ, pentru a identifica oportunitățile pe care trebuie să le valorifice proiectul de dezvoltare instituțională, în scopul maximizării rezultatelor. Analiza PESTE a permis identificarea următorilor factori care influențează activitatea Școlii Gimnaziale Nr. 4 Moreni.

A. POLITIC

Strategia de guvernare în educație vizează îndeplinirea mai multor obiective:

- Creșterea performanței sistemului românesc de învățământ;
- Asigurarea politicilor de echitate socială;
- Asigurarea deprinderilor și competențelor care să permită dezvoltarea personală,

intelectuală și profesională din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții;

- Deschiderea sistemului de educație, formare profesională și cercetare către societate, către mediul social, economic și cultural;

- Întărirea gradului de coeziune socială și creșterea participării cetățenilor la programele de dezvoltare economică și socială prin promovarea cetățeniei active;



- Stimularea inovării și creativității, inclusiv a spiritului antreprenorial, la toate nivelurile de educație și de formare profesională;
- Construirea societății cunoașterii prin transformarea educației în vector de dezvoltare socio-economică;
- Asigurarea competitivității la nivel european și internațional;
- Stimularea creativității, inovării și transferului tehnologic;
- Promovarea politicilor publice bazate pe nevoile sistemului, identificate în urma unor studii și analize
- Respectarea principiului autonomiei în educație și a principiului responsabilității publice.

B. ECONOMIC

Pe plan național, este încurajată politica de dezvoltare a sectorului privat, a industriilor mici și mijlocii, ceea ce determină diversificarea ofertelor de școlarizare; în plan local, datorită diferențelor de dezvoltare economică, apar dezechilibre ce generează un acces inegal la educație. Nivelul mic al câștigurilor lunare în familiile elevilor influențează negativ posibilitatea largirii bazei didactice a învățământului prin contribuția părinților, la nivel de unitate școlară. De aceea, din perspectiva descentralizării financiare și a nevoii de adaptare a ofertei educaționale la raportul real dintre cererea și oferta de pe piața muncii, implicarea mediului de afaceri și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici, vor fi soluții oportune, care vor contribui la atenuarea fenomenului migrației forței de muncă. În Municipiul Moreni, rata destul de ridicată a șomajului are efecte negative asupra școlii:

- Condiții grele de viață și de studiu pentru elevii provenind din familiile cu părinți șomeri
- Diminuarea motivației pentru învățătură a elevilor
- Dezbinarea unor familii din cauza lipsurilor materiale
- Plecarea multor părinți în străinătate în căutare de locuri de muncă și lăsarea copiilor în grija bunicilor
- Șanse reduse pentru absolvenții de studii medii de a găsi un loc de muncă.

C. SOCIAL

- Populația Municipiului Moreni: 18 687 de locuitori
- Etnie predominantă: etnia română
- Evoluția populației de vârstă școlară se află pe o curbă descendentă.
- Lipsa locurilor de muncă a generat în rândul populației active fenomenul de migrație în



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

străinătate în scopul căutării de locuri de muncă.

- Creșterea numărului familiilor monoparentale
- Creșterea ratei infracționalității în rândul tinerilor.

Impactul asupra școlii:

• Fluctuațiile demografice influențează cifrele de școlarizare ale unității de învățământ, și, indirect, încadrarea personalului didactic.

• Situația materială precară a familiilor multor elevi, costul ridicat al achiziționării rechizitelor, caietelor etc., au efecte negative asupra participării la educație manifestate de la dezinteres până la absenteism.

• Elevii proveniți din familii dezbinat sau din familii cu unul sau ambii părinți aflați la muncă în străinătate sunt expuși la numeroase riscuri privind securitatea fizică și psihică, diminuarea interesului pentru școală, consum de droguri, delincvența juvenilă etc

• Crește rolul școlii în cadrul comunității; oferta educațională trebuie adaptată la specificul și cerințele comunității.

D. TEHNOLOGIC

În Moreni există rețea de televiziune prin cablu, rețele de telefonie fixă și mobilă. Există mijloace moderne de comunicare, atât la nivelul instituțiilor, societăților comerciale, de transport, turism, telecomunicații etc., cât și la nivelul familiilor / persoanelor.

Majoritatea familiilor elevilor școlii noastre au calculator/telefon și conexiune la internet, care le conferă acces la informare. Tehnologia are un rol determinant în progresul societății. Sectorul tehnologic cu cel mai mare impact asupra creșterii calității și eficientizării procesului de învățământ îl reprezintă tehnologia informațiilor.

Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni pune la dispoziția elevilor și cadrelor didactice o bază materială modernă, cu o dotare TIC performantă:

- calculatoare conectate la internet și videoproiectoare;
- imprimante și copiatoare în unele săli de clasă, secretariat, cabinete
- cameră foto, video;
- sală multimedia cu tablă interactivă, televizor Smart, laptop, conexiune la internet
- laborator de chimie-fizică cu tablă interactivă, videoproiector, laptop, conexiune la internet;
- laborator de informatică, dotat cu rețea compusă din 20 de calculatoare, conexiune la

internet.

- Cadrele didactice au competențe de utilizare a tehnologiei informației și utilizează TIC în



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

activitatea didactică și în activitatea de autoinstruire.

Elevii de ciclu gimnazial sunt inițiați în utilizarea calculatorului în cadrul disciplinei TIC, precum și în cadrul unor proiecte cu finanțare europeană.

E. ECOLOGIC

Integrarea în Uniunea Europeană impune respectarea unor norme de protejare a mediului de către unitățile școlare. Proiectele educaționale realizate de școala noastră nu afectează mediul prin activitățile desfășurate și respectă principiile dezvoltării durabile. Educația ecologică în unitățile de învățământ devine prioritară. Școala noastră se implică în rezolvarea problemelor de mediu prin derularea de proiecte ecologice și activități de voluntariat privind educația ecologică. Proiectele de protejare a mediului inițiate au avut o abordare interdisciplinară și au stimulat munca în echipă. Printre programele și proiectele pe teme de mediu, menționăm: *ROREC- Patrula de reciclare, Let's do it, Batterel și lumea nonE, Biodiversitatea în spații urbane.*



2. STRATEGIA DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

2.1. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA ȘCOLII

VIZIUNEA

**LA ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4, PROFESIONALISMUL, IMPLICAREA ȘI PERSEVERENȚA
TE PREGĂTESC PENTRU PROVOCĂRILE VIITORULUI!**

MISIUNEA

Școala noastră promovează o educație de calitate, într-un mediu favorabil învățării, în care fiecare elev găsește cheia dezvoltării unei personalități armonioase, autonome și creative, prin dobândirea competențelor pentru viață, pe baza nevoilor de dezvoltare personale. Școala răspunde nevoilor fiecărui elev de a se simți competent în a deține și utiliza informația, oferind porți deschise pentru minți deschise spre schimbare și spre respectarea valorilor socio-culturale ale societății democratice, prin strategii diferențiate care să faciliteze procesul de învățare pentru toți elevii, fără discriminare, prin oferirea de șanse egale și promovarea educației incluzive.

Școala își propune stabilirea unui parteneriat activ cu comunitatea locală, creând un mediu educațional bazat pe valori morale, antreprenoriale, tehnologice, informaționale, ecologice pentru a forma viitorii cetățeni europeni: creativi, critici, dar și autocritici, capabili să se integreze într-o cultură europeană globalizată. Educăm elevii pentru a deveni buni cetățeni europeni și pentru a avea un comportament ecologic. Școala noastră acceptă rolul de inițiator, susținător și catalizator al comunității, de continuator al tradițiilor locale.

VALORI PROMOVATE

Valorile organizației exprima modul în care aceasta își propune să-și atingă viziunea și reprezintă codul comun pe care toți membrii organizației îl împărtășesc.

Integritate - Comportamentul, acțiunile se bazează pe valorile personale și cele ale organizației.

Libertate - Oferim individului libertatea de a gândi. Nu îndoctrinăm. Lăsm înădivizii să aleagă.

Perseverența - Suntem conștienți de faptul că misiunea noastră este una dificilă. Nu renunțăm niciodată și suntem conduși de credința că "Eșecul nu este o opțiune pentru noi".



MINISTERUL EDUCAȚIEI
SCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Inovație - Nu suntem doar perseverenți prin a face lucrurile în același fel. Căutăm în mod continuu să inovăm modul în care ne atingem obiectivele organizației într-o manieră consistentă cu identitatea noastră.

Durabilitate - Gândim pe termen lung. Misiunea noastră este una de durată și ne solicită o abordare pe termen lung și un management eficient al resurselor noastre. Luăm în considerare impactul acțiunilor noastre și acționăm în consecință.

Loialitate - Oferim loialitate partenerilor noștri. Solicităm loialitate în schimb. Ca orice proces de durată, obiectivele noastre solicită resurse dedicate la bine și la rău. Ne respectăm promisiunile.

2.2. OBIECTIVE (ȚINTE) STRATEGICE

ȚINTA STRATEGICĂ 1

Creșterea anuală calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare, în vederea îmbunătățirii performanțelor școlare ale elevilor până la finalul anului școlar 2025- 2026.

OBIECTIVE GENERALE	OBIECTIVE SPECIFICE	IMPLEMENTARE			
		I	II	III	IV
1.1. Creșterea eficacității instituționale prin furnizarea unui curriculum adaptat nevoilor reale ale elevilor, bazat pe competențe care vizează îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale și la concursuri/olimpiade școlare.	1.1.1. Eficientizarea acțiunilor de adaptare curriculară, respectiv de elaborare a unor planuri educaționale individuale pentru învățare și evaluare diferențiată, pentru elevii cu dificultăți de învățare/ cerințe educaționale speciale, pentru cei capabili de performanță				
	1.1.2. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale				

ȚINTA STRATEGICĂ 2

Formarea și dezvoltarea profesională pentru minimum 90% dintre cadrele didactice cu accent pe utilizarea tehnologiei și a resurselor educaționale deschise, a managementului clasei de elevi în vederea asigurării politicilor de echitate socială și a egalității de șanse și pe utilizarea strategiilor de învățare centrată pe elev, în scopul implementării unui proces didactic sustenabil și atractiv, până în anul școlar 2025-2026.

OBIECTIVE GENERALE	OBIECTIVE SPECIFICE	IMPLEMENTARE			
		I	II	III	IV



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

2.1. Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor școlare	2.1.1. Dezvoltarea practicilor educaționale de tip incluziv la nivelul unității de învățământ.				
	2.1.2. Îmbunătățirea competențelor specifice managementului clasei/lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+.				

ȚINTA STRATEGICĂ 3

Promovarea imaginii școlii prin dezvoltarea dezvoltarea unor atitudini și comportamente bazate pe valorile interculturalității în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice, prin creșterea anuală cu 15 %, până în anul 2026 a numărului de activități extracurriculare, a proiectelor și parteneriatelor locale, naționale/ și europene.

OBIECTIVE GENERALE	OBIECTIVE SPECIFICE	IMPLEMENTARE			
		I	II	III	IV
3.1 Stabilirea relațiilor școală-familie- autorități- comunitate în cadrul proiectelor, parteneriatelor și activităților desfășurate și dezvoltarea proiectelor/ parteneriatelor naționale și europene	3.1.1. Implicarea activă a profesorilor, părinților și a elevilor în activități extracurriculare și extrașcolare prin elaborarea și derularea de proiecte și acțiuni civice în comunitate și dezvoltarea dimensiunii locale, naționale și europene a școlii.				
	3.1.2. Intensificarea schimburilor de bune practici cu școli din Europa și asumarea, de către elevi, a statutului de cetățeni europeni cu oportunități multiple de integrare pe piața muncii.				

ȚINTA STRATEGICĂ 4

Modernizarea bazei materiale în scopul promovării unui învățământ de calitate și asigurarea unui mediu optim de desfășurare a activității educaționale pentru toți elevii și profesorii.

OBIECTIVE GENERALE	OBIECTIVE SPECIFICE	IMPLEMENTARE			
		I	II	III	IV
4.1. Creșterea calității procesului instructiv-educativ prin utilizarea unor mijloace didactice moderne, în concordanță cu cerințele societății actuale	4.1.1. Implementarea utilizării în fiecare clasă a manualelor digitale și tehnologiilor multimedia și utilizarea spațiului virtual furnizor de informație				
	4.1.2. Reabilitarea infrastructurii școlare prin programe investiționale derulate în parteneriat cu autoritățile locale				



2.3. MOTIVAREA ALEGERII ȚINTELOR

ȚINTA 1- Creșterea anuală calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare, în vederea îmbunătățirii performanțelor școlare ale elevilor până la finalul anului școlar 2025- 2026.

Argumente:

Un act educațional de calitate asigură formarea elevului și dezvoltarea competențelor acestuia, necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală. Pe lângă toate acestea trebuie să formăm tineri în spiritul toleranței, având în vedere și prevenirea și combaterea comportamentelor nesănătoase. Suntem o școală incuzivă ce oferă șanse egale tuturor copiilor, recunoaștem cerințele educaționale ale acestora și vrem să asigurăm posibilități maxime de dezvoltare fiecăruia, în funcție de aptitudinile și interesele sale, de capacitatea intelectuală a fiecăruia. (corelat cu obiectivul general 1. al IȘJ Dâmbovița)

ȚINTA 2 - Formarea și dezvoltarea profesională pentru minimum 90% dintre cadrele didactice cu accent pe utilizarea tehnologiei și a resurselor educaționale deschise, a managementului clasei de elevi în vederea asigurării politicilor de echitate socială și a egalității de șanse și pe utilizarea strategiilor de învățare centrată pe elev, în scopul implementării unui proces didactic sustenabil și atractiv, până în anul școlar 2025-2026.

Argumente:

Ținta 2 a plecat de la necesitatea că toate cadrele didactice au nevoie de formare, de dezvoltare profesională în vederea proiectării și desfășurării unor demersuri creative, activ-participative în concordanță cu standardele unei educații de calitate, folosind în mod constant și eficient toate resursele materiale și umane de care dispune Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni în anul 2022. Calitatea serviciului educațional oferit în mediul preuniversitar este condiționată în mare măsură de calitatea resurselor umane, adică de calitatea profesională a cadrelor didactice. Privit din perspectiva competențelor, profesorul ar trebui să fie un expert în domeniul specialității, un om care învață permanent, un profesionist reflexiv.

Strategia de Dezvoltare Durabilă a României. Orizonturi 2013 – 2020 – 2030 are în vedere:

- Extinderea generalizată a facilităților pentru formarea și perfecționarea continuă pe tot parcursul vieții, sporirea considerabilă a participării la sistemele formale și nonformale de cunoaștere în vederea apropierii României de media performanțelor din statele membre ale UE;
- Asigurarea egalității de șansă precum și asigurarea accesului la educație, formare și învățare de-a lungul vieții pentru toți elevii;
- Creșterea accesului la o educație incluzivă și de calitate, inclusiv prin îmbunătățirea confortului elevului și a curriculumului bazat pe competențe, centrat pe nevoile elevului, căruia să îi fie oferită o mai mare libertate în definirea priorităților de studiu, prin măsuri precum creșterea ponderii de materii opționale;
- Modernizarea sistemului de învățământ prin adaptarea metodologiilor de predare-învățare la folosirea tehnologiilor informaționale și creșterea calității actului educațional;



La nivelul județului există numeroase oportunități de formare prin programe acreditate sau neacreditate oferite de Casa Corpului Didactic Dâmbovița, prin Programul de Învățare pe Tot Parcursul Vieții.

ȚINTA3 - Promovarea imaginii școlii prin dezvoltarea dezvoltarea unor atitudini și comportamente bazate pe valorile interculturalității în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice, prin creșterea anuală cu 15 %, până în anul 2026 a numărului de activități extracurriculare, a proiectelor și parteneriatelor locale, naționale/ și europene.

Argumente:

Ținta 3 a plecat dintr-o analiză de nevoi a școlii, ca o necesitate ca imaginea școlii să fie promovată permanent, constant, la nivel local, județean, național și european. Nerezolvarea acestei probleme ar putea avea efecte asupra efectivelor școlii, ar duce la nerealizarea planului de școlarizare, reducerea numărului de elevi ce ar putea migra către alte școli. Avem nevoie de capital de imagine pe care îl putem dobândi în urma unor relații deschise cu partenerii educaționali.

Deficiențe în procesul de promovare a interculturalității în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice. Deși în ultima perioadă întreaga societate românească se confruntă cu un exod masiv de populație, în căutarea unui loc de muncă, în alte țări ale Europei, se constată un slab interes, în familiile elevilor, pentru valorile interculturalității, pentru schimbul de bune practici observate de membrii familiilor în societățile în care lucrează, pentru transmiterea unor valori și principii pozitive. Ca atare, se impune implementarea constantă a unei strategii de dezvoltare a unor atitudini și comportamente bazate pe valorile interculturalității în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice, prin activități extracurriculare și prin activități de transfer de bune practici.

Prin proiectarea și desfășurarea unor activități extracurriculare deosebite, care să valorizeze aspecte culturale diverse și să pună în valoare seturi de atitudini și comportamente pozitive, se pot corecta deficiențele constatate, prin propunerea acestei ținte.

ȚINTA 4 - Modernizarea bazei materiale în scopul promovării unui învățământ de calitate și asigurarea unui mediu optim de desfășurare a activității educaționale pentru toți elevii și profesorii.

Argumente

Ținta 4 rezidă din nevoia îmbunătățirii permanente a bazei materiale, în vederea realizării unui învățământ de calitate, cu metode și mijloace activ-participative, centrate pe elev. În același timp, o bază materială modernă constituie un atu în alegerea părinților de a înscrie elevii la școala noastră.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

2.4. RESURSE STRATEGICE

Resurse umane: cadre didactice, elevii, părinți, personal auxiliar, autorități locale;

Resurse materiale și financiare: materiale de informare privind implementarea de proiecte, bugetul alocat proiectelor, echipamente IT, birotică și consumabile;

Resursele informaționale reprezintă legislația specifică: site MEN, site ISJ, site-urile programelor, legislație actualizată;

Resurse de experiență și expertiză: echipa managerială, responsabil cu proiecte comunitare, formatori, experți din exterior;

Resurse de timp: alocate anual pentru inițierea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din perspectiva unei dezvoltări școlare durabile și pentru evaluarea rezultatelor stabilite în PDI;

Resurse de autoritate și putere: ISJ, MEN, Primărie, Consiliul local.

RESURSE STRATEGICE pentru atingerea **ȚINTEI 1**

Creșterea anuală calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare, în vederea îmbunătățirii performanțelor școlare ale elevilor până la finalul anului școlar 2025- 2026.

RESURSE UMANE	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	RESURSE INFORMAȚIONALE	RESURSE DE EXPERIENȚĂ ȘI EXPERTIZĂ	RESURSE DE TIMP	RESURSE DE AUTORITATE ȘI PUTERE
-cadrele didactice -personalul didactic auxiliar -elevi -părinți -reprezentanți ai comunității locale	-resurse bugetare -resurse extrabugetare/proiecte europene -sponsorizări -donații -echipamente IT -echipamente de birotică -consumabile	-site ME -site ISJ -site CCD Dâmbovița -site ARACIP -site-ul școlii -documente dezvoltate la nivel de ISJ, școală, comisie metodică	- inspectori școlari -formatori -profesori metodiști -consilieri pe probleme specifice -experți implementare programe	Alocate anual pentru: -prezentarea programelor de formare stabilite de către furnizorii de formare -monitorizarea participării la cursurile de formare naționale/europene -participarea la activități de diseminare	Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița CJRAE Casa Corpului Didactic Dâmbovița

RESURSE STRATEGICE pentru atingerea **ȚINTEI 2**

2. Formarea și dezvoltarea profesională pentru minimum 90% dintre cadrele didactice cu accent pe utilizarea tehnologiei și a resurselor educaționale deschise, a managementului clasei de elevi în vederea



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

asigurării politicilor de echitate socială și a egalității de șanse și pe utilizarea strategiilor de învățare centrată pe elev, în scopul implementării unui proces didactic sustenabil și atractiv, până în anul școlar 2025-2026.

RESURSE UMANE	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	RESURSE INFORMAȚIONALE	RESURSE DE EXPERIENȚĂ ȘI EXPERTIZĂ	RESURSE DE TIMP	RESURSE DE AUTORITATE ȘI PUTERE
-cadrele didactice -personalul didactic auxiliar -elevi -părinți -reprezentanți ai comunității locale -psiholog -paznic	- echipamente IT -echipamente de birotică - consumabile -mobiliu ergonomic	-site ME -site ISJ -site CCD Dâmbovița -site ARACIP -site-ul școlii -documente dezvoltate la nivel de ISJ, școală, comisie metodică -documente CJRAE	- inspectori școlari -formatori CJRAE -consilieri psihologi -experți implementare programe	Alocate anual pentru: -elaborarea ROF, programelor, proiectelor -prezentarea și desfășurarea activităților specifice	Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița CJRAE Poliția Județeană Dâmbovița Poliția Municipală Moreni

RESURSE STRATEGICE pentru atingerea ȚINTEI 3

3. Promovarea imaginii școlii prin dezvoltarea dezvoltarea unor atitudini și comportamente bazate pe valorile interculturalității în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice, prin creșterea anuală cu 15 %, până în anul 2026 a numărului de activități extracurriculare, a proiectelor și parteneriatelor locale, naționale/ și europene.

RESURSE UMANE	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	RESURSE INFORMAȚIONALE	RESURSE DE EXPERIENȚĂ ȘI EXPERTIZĂ	RESURSE DE TIMP	RESURSE DE AUTORITATE ȘI PUTERE
-cadrele didactice -personalul didactic auxiliar -elevi -părinți -reprezentanți ai comunității locale Clubul Copiilor Asociații sportive Partenerii	-resurse bugetare -resurse extrabugetare -sponsorizări -donații -echipamente IT -echipamente de birotică - consumabile	-site-ul școlii -site ISJ -site CCD Dâmbovița - pagina de facebook a școlii -documente dezvoltate la nivel de școală, comisie metodică -ONG-uri	- inspectori școlari -formatori -profesori metodiști -consilieri pe probleme specifice -experți implementare programe	Alocate anual pentru: -implementarea proiectelor specifice	Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița Casa Corpului Didactic Dâmbovița ANPCDEF



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Erasmus+

RESURSE STRATEGICE pentru atingerea ȚINTEI 4

4. Modernizarea bazei materiale în scopul promovării unui învățământ de calitate și asigurarea unui mediu optim de desfășurare a activității educaționale pentru toți elevii și profesorii.

RESURSE UMANE	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	RESURSE INFORMAȚIONALE	RESURSE DE EXPERIENȚĂ ȘI EXPERTIZĂ	RESURSE DE TIMP	RESURSE DE AUTORITATE ȘI PUTERE
-cadrele didactice -personalul didactic auxiliar -elevi -părinți -reprezentanți ai comunității locale	-resurse bugetare -resurse extrabugetare -sponsorizări -donații -echipamente IT -echipamente de birou -consumabile	-site ME -site ISJ -site CCD Dâmbovița -site ARACIP -site-ul școlii -documente dezvoltate la nivel de ISJ, școală, comisie metodică	-administrator financiar -membrii consiliului de administrație -reprezentanți ai primăriei -reprezentanții asociației de părinți	Alocate anual pentru implementarea unei politici coerente privind identificarea necesarului de materiale și echipamente, pentru achiziții, pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli și pentru atragerea de resurse extrabugetare	Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița Casa Corpului Didactic Dâmbovița Primăria Municipală Moreni

2.5. OPȚIUNI STRATEGICE

ȚINTA 1: Creșterea anuală calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare, în vederea îmbunătățirii performanțelor școlare ale elevilor până la finalul anului școlar 2025-2026.

DEZVOLTAREA CURRICULARĂ	DEZVOLTAREA RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE	DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	DEZVOLTAREA RELAȚIILOR SISTEMICE ȘI COMUNITARE
-Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație. -Optimizarea sistemului de evaluare, prin utilizarea criteriilor de	-Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a	-Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare, schimburi de experiență, simpozioane pe teme legate de curriculum școlar.	- Colaborarea dintre ISJDB, A.R.A.C.I.P., CJRAE -colaborarea cu școli europene privind asigurarea stării de bine - Promovarea în comunitate a



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița

Telefon 0245665834, Fax 0245668395

e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com

www.scoala4moreni.ro

calitate și a descriptorilor de performanță. - Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor și dezideratele comunității. - Abordarea unei politici educaționale pentru cultivarea expresivității și a sensibilității, în scopul împlinirii personale și a promovării unei vieți de calitate	acestora. -Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi materiale didactice și mijloacele de învățământ.	-Susținerea de lecții demonstrative în cadrul catedrelor. - Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea implementării curriculum-ului de specialitate și asigurării finalităților educaționale, -Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat.	preocupărilor școlii pentru personalizarea actului instructiv-educativ în vederea prevenirii eșecului școlar.
---	--	--	---



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița

Telefon 0245665834, Fax 0245668395

e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com

www.scoala4moreni.ro

ȚINTA 2: Formarea și dezvoltarea profesională pentru minimum 90% dintre cadrele didactice cu accent pe utilizarea tehnologiei și a resurselor educaționale deschise, a managementului clasei de elevi în vederea asigurării politicilor de echitate socială și a egalității de șanse și pe utilizarea strategiilor de învățare centrată pe elev, în scopul implementării unui proces didactic sustenabil și atractiv, până în anul școlar 2025-2026.

DEZVOLTAREA CURRICULARĂ	DEZVOLTAREA RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE	DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	DEZVOLTAREA RELAȚIILOR SISTEMICE ȘI COMUNITARE
-folosirea mijloacelor moderne de învățare pe parcursul orelor de curs și activităților extrașcolare -realizarea de planuri de intervenție personalizate, de planuri remediale -realizarea de ore de pregătire suplimentară în vederea creșterii performanței școlare dar și în vederea realizării acțiunii remediale -participarea la programe de formare care răspund nevoilor elevilor și conduc la asigurarea calității	-achiziționarea de materiale didactice și mijloace de învățământ moderne; -achiziționarea de soft-uri educaționale specifice; -achiziționarea unor materiale informative privind demersurile activ-participative (reviste, cărți de specialitate); - realizarea unui spațiu virtual(G-Suite) de stocare de diverse materiale didactice la care pot avea acces toate cadrele didactice.	- schimb de experiență cu alte cadre didactice din școală, din alte școli din țară și străinătate -întâlniri metodice bilunare în vederea realizării schimbului de bune practici, a diseminării participării la diverse activități de formare și perfecționare -realizarea unor sesiuni de formare pentru crearea competențelor de lucru în echipă și de proiectare a demersurilor activ participative -susținerea de lecții demonstrative în cadrul comisiilor metodice	-colaborarea cu CCD Dâmbovița și organizații europene în vederea perfecționării cadrelor didactice. -participarea la simpozioane, conferințe, seminarii -implicarea reprezentanților comunității în acțiuni ce vizează dezvoltarea elevilor



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

ȚINTA 3: Promovarea imaginii școlii prin dezvoltarea dezvoltarea unor atitudini și comportamente bazate pe valorile interculturalității în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice, prin creșterea anuală cu 15 %, până în anul 2026 a numărului de activități extracurriculare, a proiectelor și parteneriatelor locale, naționale/ și europene.

DEZVOLTAREA CURRICULARĂ	DEZVOLTAREA RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE	DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	DEZVOLTAREA RELAȚIILOR SISTEMICE ȘI COMUNITARE
-desfășurarea unor activități comune elevi - profesori-părinți - comunitatea locală - participarea elevilor și cadrelor didactice la simpozioane, concursuri - redactarea revistei școlii -derularea programului Zilele Școlii Nr. 4 Moreni	- achiziționarea de echipamente pentru redactarea revistei școlii, a pliantelor de prezentare - realizarea unor produse (CD, filme , afișe, pliante) ce popularizează activitățile școlii	-actualizarea permanentă a site-ului școlii -implicarea cadrelor didactice în acțiuni comune de promovare, de popularizare a activităților cu elevii școlii -implicarea cadrelor didactice în activități de formare care vizează starea de bine în școală	-implicarea partenerilor în activități de promovare a activităților școlii -participarea la emisiuni radio-tv -promovarea școlii în presa locală și centrală; -promovarea școlii pe plan european, în cadrul unor parteneriate cuprinse în proiectul de acreditare Erasmus+

ȚINTA 4: Modernizarea bazei materiale în scopul promovării unui învățământ de calitate și asigurarea unui mediu optim de desfășurare a activității educaționale pentru toți elevii și profesorii

DEZVOLTAREA CURRICULARĂ	DEZVOLTAREA RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE	DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	DEZVOLTAREA RELAȚIILOR SISTEMICE ȘI COMUNITARE
-asigurarea condițiilor materiale pentru aplicarea noului curriculum -desfășurarea de acțiuni de pavoazare a mediului școlar cu produse ale activităților elevilor în parteneriat cu părinții	-atragerea de sponsorizări și donații -creșterea volumului de carte în biblioteca școlii, cu accent pe diversificarea colecției de auxiliare didactice	-inițierea de acțiuni de pavoazare a mediului școlar cu produse ale activităților elevilor în parteneriat cu părinții -organizarea unor activități educative având ca scop donații de carte	-reabilitarea școlii prin proiecte inițiate de primărie -colaborarea cu diverse ONG-uri inițitoare de proiecte de finanțare -dezvoltarea de parteneriate cu instituții



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalnr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

-crearea unui spațiu virtual comun cadrelor didactice ale școlii, cu documente utile procesului de învățământ		- implicarea personalului școlii în activitățile de formare ale proiectului de acreditare Erasmus+, pentru includerea/utilizarea mijloacelor IT în activitatea didactică și nedidactică a școlii	din comunitate care să vizeze și dezvoltarea bazei didactico- materiale a școlii
---	--	--	--

2.6. REZULTATE AȘTEPTATE

Rezultate așteptate	ȚINTA 1 <i>Creșterea anuală calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare, în vederea îmbunătățirii performanțelor școlare ale elevilor până la finalul anului școlar 2025- 2026.</i>	ȚINTA 2 <i>Formarea și dezvoltarea profesională pentru minimum 90% dintre cadrele didactice cu accent pe utilizarea tehnologiei și a resurselor educaționale deschise, a managementului clasei de elevi în vederea asigurării politicilor de echitate socială și a egalității de șanse și pentru utilizarea strategiilor de învățare centrată pe elev, în scopul implementării unui proces didactic sustenabil și atractiv, până în anul școlar 2025-2026.</i>	ȚINTA 3 <i>Promovarea imaginii școlii prin dezvoltarea dezvoltarea unor atitudini și comportamente bazate pe valorile interculturalității în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice, prin creșterea anuală cu 15 %, până în anul 2026 a numărului de activități extracurriculare, a proiectelor și parteneriatelor locale, naționale/ și europene.</i>	ȚINTA 4 <i>Modernizarea bazei materiale în scopul promovării unui învățământ de calitate și asigurarea unui mediu optim de desfășurare a activității educaționale pentru toți elevii și profesorii</i>
Rezultate pe	Diversificarea	Demers didactic în	O imagine bună a	Reabilitarea școlii



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

termen lung	metodelor de predare-învățare-evaluare prin asigurarea caracterului practic-aplicativ Cuprinderea în programul de activitate remedială a tuturor elevilor cu dificultăți în învățare Creșterea cu cel puțin 10% a numărului notelor mai mari decât 5.00 la EN Îmbunătățirea rezultatelor obținute la Evaluările naționale din clasele a II-a, a IV-a și a VI-a, cu cel puțin 10% față de anul anterior Un număr crescut de premii obținute la concursurile școlare	conformitate cu documentele de politică educațională Întregul personal al școlii perfecționat prin cursuri de formare profesională Număr crescut de cadre didactice care desfășoară activități diferențiate la clasă	școlii în comunitate și în afara acesteia Menținerea statutului de "Școală europeană" Părinți și elevi motivați în a opta pentru înscrierea la Școala Gimnazială Nr. 4 Moreni	O școală cu mobilier și săli de clasă moderne O școală cu resurse informaționale materiale și virtuale la standarde europene
Rezultate pe termen mediu	Înregistrarea unui progres individual în învățare pentru cel puțin 30% dintre elevii cuprinși în program Realizarea Planurilor de intervenție personalizată pentru toți elevii cu CES	Procent ascendent de promovabilitate la examenele naționale Număr crescut de elevi care participă la concursurile școlare Grad ridicat de satisfacție a elevilor și părinților față de școală în ansamblul ei	O relație mai bună a școlii cu beneficiarii direcți și indirecti Obținerea certificatului de "Școală europeană"	Spațiul școlar modern Acces la noul curriculum prin mijloace multimedia Act educațional de calitate prin valorificarea mai eficientă a resurselor umane și materiale

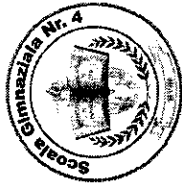


MINISTERUL EDUCAȚIEI
SCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

3. MODALITĂȚI DE EVALUARE A EFECTELOR ATINSE PRIN SCHIMBĂRILE PROPUSE

- **Monitorizarea strategiei** se referă explicit la procesul de monitorizare a implementării și a rezultatelor obținute.
- **Evaluarea** se va concentra pe impactul implementării strategiei, a eficienței, relevanței și sustenabilității strategiei.
- **Instrumente de monitorizare și evaluare:** chestionare de feedback, analiza portofoliilor, liste de verificare, fișă de analiză a procesului, fișă de conformitate, grile de monitorizare, recenzii de documente, ghid de interviu, fișe de înregistrare a satisfacției, raportul privind calitatea educației furnizate.
- **Procesul de evaluare internă** va fi asigurat de echipa managerială, de responsabilul comisiei de curriculum și coordonatorul CEAC prin:
 - întâlniri și ședințe de lucru lunare pentru informare, feed-back, actualizare.
 - includerea de acțiuni specifice în planurile de activitate ale Consiliului de administrație, ale Consiliului profesoral, al Comisiei pentru curriculum.
 - revizuire periodică.
- **Procesul de evaluare externă** va fi realizat de IȘJ, ARACIP, ME.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

ȚINTA STRATEGICĂ	INDICATORI DE MONITORIZARE / EVALUARE	MODALITĂȚI DE MONITORIZARE/ EVALUARE	INSTRUMENTE DE MONITORIZARE/ EVALUARE	RESPONSABIL	FRECVENȚA	VALOAREA ADĂUGATĂ
ȚINTA 1 <i>Creșterea anuală a calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare, în vederea îmbunătățirii performanțelor școlare ale elevilor până la finalul anului școlar 2025-2026.</i>	Gradul de implicare și asumare a atingerii obiectivelor organizaționale de către fiecare angajat. Numărul elevilor cu rezultate foarte bune (9-10) în activitatea școlară curentă și la evaluările naționale. Număr de premii obținute la olimpiade și concursuri. Calitatea relațiilor interumane în interiorul și exteriorul organizației. Numărul de elevi atrași de instituția noastră de învățământ. Număr de elevi cu rezultate foarte bune la învățătură. Gradul de îndeplinire a	Parcurgerea documentelor și dovezilor privind datele secundare referitoare la abordarea procesului de predare-învățare-evaluare, în vederea îmbunătățirii performanțelor școlare ale elevilor. Verificarea raportului de audit. Analiza și interpretarea răspunsurilor la chestionare. Analiza proceselor verbale încheiate în cadrul Consiliului profesoral. Analiza rolurilor și rezultatelor individuale ale elevilor. Analiza și evaluarea PDI, a planurilor manageriale. Verificarea statisticilor privind situația școlară a elevilor, rezultatele la	Grilă de monitorizare Recenzie de documente Observarea directă Discuții individuale sau în grupuri mici Chestionar	Director Director adjunct Responsabilii cu monitorizare/evaluare Membrii comisiei pentru curriculum	Lunar De două ori pe an	Loialitate și angajament manifestat față de organizația școlară. Elevi și profesori motivați. Climat organizațional care stimulează starea de bine și învățarea. Rezultatele școlare îmbunătățite. Profesori cu inițiativă în dezvoltarea instituției școlare. Relații bazate pe încredere și apreciere. Menținerea și atragerea populației școlare. - Instituție vizibilă în comunitatea locală/națională.



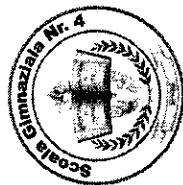
MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	obiectivelor organizaționale.	evaluări naționale, rezultatele la olimpiade și concursuri.	Chestionare de Feedback Ghid de interviu Analiza portofoliilor, Liste de verificare Recenzie de documente Fișă de analiză a procesului Raportul privind calitatea educației furnizate.	Director Director adjunct Responsabilii cu monitorizarea/evaluare Responsabilul comisiei de mentorat didactic și formare în cariera didactică	Lunar De două ori pe an	- Creșterea numărului elevilor cu rezultate bune în activitatea curentă, la olimpiade și concursuri școlare sau în cadrul examenelor naționale. - Elevi capabili de performanțe școlare. - Elevi motivați pentru actul învățării. - Cadre didactice cu competențe profesionale îmbunătățite. - Activități didactice stimulative pentru elevi. - Demersuri didactice flexibile și interactive. - Ofertă educațională atractivă. - Încredere și stare de bine în școală. - Relații de parteneriat eficient cu familiile elevilor.
ȚINTA 2 <i>Formarea și dezvoltarea profesională pentru minimum 90% dintre cadrele didactice cu accent pe utilizarea tehnologiei și a resurselor educaționale deschise, a managementului clasei de elevi în vederea asigurării politicilor de echitate socială și a egalității de șanse și pe utilizarea strategiilor de învățare centrată pe elev, în scopul implementării unui proces didactic sustenabil și atractiv, până în anul școlar 2025-2026.</i>	Nivelul de dezvoltare a competențelor cheie. Calitatea achizițiilor fundamentale ale elevilor. Gradul de independență în învățare a elevilor. Calitatea actului didactic reflectat în rezultate. Numărul cadrelor didactice participante la activități de formare profesională. Nivelul de satisfacție al personalului angajat, al elevilor, al părinților.	Analiza bazei de date privind formarea și dezvoltarea profesională. Parcurgerea documentelor și dovezilor (rapoarte, planificări, caiete ale elevilor etc.) privind activitatea școlară implementată. Participarea la asistențe ale activităților didactice. Analiza portofoliilor profesionale ale cadrelor didactice și a portofoliilor individuale ale elevilor. Analiza capacității de transfer a cunoștințelor acumulate de elevi în alte contexte de învățare.				



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

ȚINTA 3 <i>Promovarea imaginii școlii prin dezvoltarea dezvoltarea unor atitudini și comportamente bazate pe valorile interculturalității în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice, prin creșterea anuală cu 15 %, până în anul 2026 a numărului de activități extracurriculare, a proiectelor și parteneriatelor locale, naționale/ și europene.</i>	Numărul de elevi implicați în proiecte. Numărul de cadre didactice participante la programe de formare. Calitatea achizițiilor reflectate în competențele formate/ dezvoltate la nivelul elevilor. Calitatea demersurilor educaționale și a eficacității acestora. Efecte vizibile ale comportamentelor elevilor reflectate în armonia relațiilor dintre aceștia. Respectarea precizărilor Strategiei de internaționalizare la nivelul întregii instituții. Gradul de atingere a obiectivelor	Parcurgerea documentelor și dovezilor privind activitatea implementată. Analiza documentelor de proiectare și a rapoartelor de activitate. Participarea la asistențe ale activităților Analiza portofoliilor proiectelor. Verificarea concordanței dintre obiective, activități implementate, rezultate obținute. Analiza produselor realizate în proiecte. Analiza capacității de transfer a cunoștințelor acumulate de elevi în alte contexte de învățare. Analiza și interpretarea răspunsurilor la chestionarele de feedback.	Grilă de monitorizare Recenzie de documente Observarea directă Discuții individuale sau în grupuri mici Chestionarul Fișă de conformitate Fișe de înregistrare a satisfacției Ghid de interviu	Director Coordonatorii de proiect Coordonatorul pentru proiecte educative școlare și extrașcolare Responsabilul de proiecte interne și internaționale Responsabilii cu monitorizarea/ evaluare	Lunar De două ori pe an	- Elevi capabili să se adapteze schimbărilor sociale. - Elevi care se simt confortabil în raport cu propria persoană și cu ceilalți. - Profesori cu competențe îmbunătățite. - Scăderea numărului de acțiuni ce implică violența verbală/ fizică/ emoțională. Rezultate școlare îmbunătățite. - Încredere și stare de bine în școală. - Climat școlar securizant. - Elevi cu competențe lingvistice, digitale, civice îmbunătățite. - Elevi capabili să relaționeze pozitiv în medii multiculturale. - Elevi pregătiți să găsească soluții la probleme și să se implice în rezolvarea lor.
---	---	---	--	--	----------------------------	---



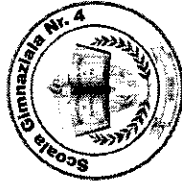
MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	proiectelor Erasmus+ implementate în școală. Nivelul de dezvoltare a competențelor digitale ale elevilor. Gradul de independență în învățare a elevilor. Calitatea actului didactic reflectat în rezultate. Numărul și calitatea activităților educative școlare și extrașcolare.					-Elevi responsabili în gestionarea propriilor decizii cu impact asupra mediului și climei. - Elevi și profesori care dețin competențe antreprenoriale. - Demersuri didactice flexibile și interactive. - Ofertă educațională atractivă.
ȚINTA 4 Modernizarea bazei materiale în scopul promovării unui învățământ de calitate și asigurarea unui mediu optim de desfășurare a activității educaționale pentru toți elevii și profesorii.	Numărul și calitatea documentelor manageriale. Legalitatea și transparența deciziilor manageriale. Calitatea dotării cu materiale și	Analiza documentelor manageriale. Analiza documentelor Consiliului de administrație și ale Consiliului profesoral. Analiza documentelor de încadrare. Verificarea documentelor financiar-	Recenzie de documente Observarea directă Grilă de monitorizare Liste de verificare Fișă de conformitate Ghid de interviu	Director Director adjunct Responsabilii cu monitorizarea/evaluare	Lunar De două ori pe an	- Documente manageriale adaptate specificului instituției și specificului local. - Utilizarea eficientă a fondurilor financiare. - Bază materială îmbunătățită. - Eficientizarea activității didactice



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoala4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

echipamente a școlii. Relevanța achizițiilor pentru unitatea de învățământ și a utilizării fondurilor financiare. Legalitatea încadrării cu personal. Corectitudinea documentelor financiar – contabile. Stilul managerial practicat la nivelul școlii. Calitatea relației cu furnizorii, autoritățile locale, ISJ Dâmbovița, alți parteneri.	contabile. Analiza inventarului școlii. Verificarea și existența planului de achiziții. Verificarea execuției bugetare. Verificarea site-ului școlii.			prin utilizarea de materiale didactice și echipamente electronice în procesul de învățământ. - Încadrarea în limitele bugetare. - Decizii luate cu respectarea legislației în vigoare. - Transparență decizională. - Management eficient al instituției de învățământ. - Mediu de comunicare flexibil. - Mediu de muncă care inspire.
--	---	--	--	--



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoala4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

5. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

5.1. PLAN OPERAȚIONAL 2022-2026

ȚINTA STRATEGICĂ 1 - CREȘTEREA ANUALĂ A CALITĂȚII PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT PRIN MODERNIZAREA ABORDĂRII PROCESULUI DE PREDARE-ÎNVĂȚARE-EVALUARE, ÎN VEDEREA ÎMBUNĂTĂȚIRII PERFORMANȚELOR ȘCOLARE ALE ELEVILOR PÂNĂ LA FINALUL ANULUI ȘCOLAR 2025- 2026.

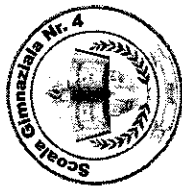
OBIECTIV GENERAL 1 Creșterea eficacității instituționale prin furnizarea unui curriculum adaptat nevoilor reale ale elevilor, bazat pe competențe

OBIECTIV SPECIFIC

1.1.1. Eficientizarea acțiunilor de adaptare curriculară, respectiv de elaborare a unor planuri educaționale individuale pentru învățare și evaluare diferențiată, pentru elevii cu dificultăți de învățare/ cerințe educaționale speciale, pentru cei capabili de performanță

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

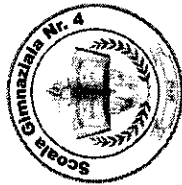
1. Implementarea curriculumului formal în concordanță cu nevoile reale ale elevilor de către toate cadrele didactice
2. Cuprinderea în învățământul de masă a tuturor copiilor cu CES orientați către învățământul de masă



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

3. Includerea în programe de educație remedială a tuturor elevilor cu dificultăți de învățare/ Obținerea unei rate de promovare de cel puțin 90% a elevilor cuprinși în programe de educație remedială
4. Participarea la olimpiade și concursuri
5. Participarea la educație a tuturor elevilor cuprinși în programe destinate grupurilor vulnerabile / copilor / elevilor cu cerințe educaționale speciale, precum și celor destinate elevilor capabili de performanță
6. Creșterea numărului de teme noi pentru cursurile opționale cu 5 % față de anul anterior

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Constituirea și coordonarea activității Comisiei pentru curriculum.	Director Director adjunct Responsabilul Comisiei pentru curriculum	Noiembrie – martie	Propunerea unor modalități alternative de abordare a învățării, deimpărtășire a experiențelor și de transfer de bune practici de către fiecare cadru didactic	Decizie Strategia Comisiei pentru curriculum
	Elaborarea planificărilor anuale și calendaristice.	Director adjunct Responsabilul Comisiei pentru curriculum	Septembrie- octombrie	Respectarea documentelor curriculare în vigoare și a structurii planificărilor.	Planificari pe discipline
	Elaborarea testelor inițiale, a testelor sumative și aplicarea acestora.	Responsabilul Comisiei pentru curriculum Cadre didactice	Septembrie Conform planificării	Aplicarea la clase a testelor inițiale, sumative	Rezultate și fișe de progres



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Îmbinarea aspectului teoretic cu cel practic în procesul de predare învățare-evaluare la nivelul fiecărei discipline în funcție de tematica lecțiilor prevăzute în proiectarea pe unități de învățare.	Toate cadrele didactice	Permanent	Asigurarea caracterului practic-aplicativ al activităților și accesibilizarea conținuturilor.	Proiectarea pe unități de învățare Fișe de asistență Fișe de interesistență Proiecte didactice
Elaborarea ofertei educaționale. Elaborarea/ dezvoltarea de curriculum opțional (CDȘ) relevant în raport cu cerințele elevilor: - nevoilor reale ale beneficiarilor educaționali; - resurselor materiale și umane existente ale școlii; - diversității culturale a elevilor; - intereselor elevilor, ca urmare a dezvoltării de noi propuneri de proiecte de parteneriat și/sau a participării cadrelor didactice la stagii de formare la nivelul ME sau din proiectul de acreditare Erasmus +;	Director Director adjunct Responsabilul Comisiei de curriculum	Octombrie	Respectarea procedurii de elaborare, avizare a CDȘ Adecvarea ofertei la specificul unității de învățământ	Situația opționalelor avizate de inspectorii școlari
Monitorizarea aplicării procedurii de stabilire a disciplinelor opționale, în concordanță cu resursele existente, cu opțiunile elevilor și avizarea programelor pentru curriculum la decizia școlii.	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Conform calendarului precizat în procedura CDȘ	Respectarea procedurii de elaborare, avizare a CDȘ	Lista cursurilor opționale avizate Fișele de avizare



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Implementarea cursurilor opționale avizate pentru anul școlar în curs.	Membrii comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Septembrie - iunie	Derularea activităților în cadrul orelor de curs opțional cu respectarea programei propușe.	Programa de curs opțional
Promovarea inovării pedagogice, la toate disciplinele de învățământ, a proiectării pentru învățământul preuniversitar bazat pe competențe, a utilizării metodelor moderne de predare-învățare evaluare critice, premisă a diminuării riscului de analfabetism funcțional.	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Permanent	Calitatea utilizării strategiilor didactice corespunzătoare învățământului modern bazat pe competențe și a modului în care predarea și învățarea sunt optimizate prin procesul de evaluare continuu.	Fișe de asistență la ore
Derularea la nivelul unității de învățământ a unor programe de activitate diferențiată pentru progres în învățare (în cadrul lecțiilor, al programelor de educație remedială și al unor programe de pregătire a elevilor capabili de performanță).	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Conform planificărilor	Includerea, în documentele de proiectare managerială, a unor acțiuni specifice desfășurării activității de învățare diferențiată / remedială/ pregătire suplimentară	Planul operațional Graficul activităților remediale



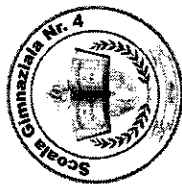
MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Organizarea și desfășurarea concursurilor și olimpiadelor școlare.	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Conform calendarului stabilit	Selectarea responsabilă a competitorilor pentru etapele superioare ale olimpiadelor școlare	Listele participanților la olimpiade / concursuri și clasamentul
Popularizarea performanțelor școlare, premierea elevilor cu rezultate bune la etapele: județeană, interjudețeană, regională, națională a olimpiadelor și a concursurilor.	Director Director adjunct	Mai-Iunie	Transmiterea către massmedia a rezultatelor la fiecare disciplină Popularizarea rezultatelor școlare deosebite la concursuri și olimpiade în revista școlii	Rezultate obținute
Monitorizarea preocupării cadrelor didactice de predare-învățare-evaluare; tratarea diferențiată și individualizată a predării – învățării – evaluării. Asigurarea unui volum al temelor pentru acasă adecvat vârstei elevilor. Calitatea implementării curriculumului la fiecare disciplină de învățământ prin îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor. Utilizarea evaluării în scopul optimizării procesului de învățare sprijinirea și	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Pe parcursul anului școlar	Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare- evaluare diferențiate, conform nevoilor reale ale elevilor Utilizarea metodelor care facilitează formarea / dezvoltarea gândirii critice a elevilor învățarea diferențiată	Fișe de asistență la lecții



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

încurajarea dezvoltării individuale a elevilor și formarea atitudinii pozitive a acestora față de educația pe care le-o furnizează școala. Realizarea progresului școlar.			, raportată la: strategiile utilizate de cadrele didactice conținutul învățării; diferențierea temelor Respectarea prevederilor Ordinului nr. 5893/2016 privind volumul temelor pentru acasă	Liste de prezență la activitățile de consiliere de grup/ formare Programe de intervenție personalizată Lista cadrelor didactice consiliate
Consilierea metodică a cadrelor didactice în vederea creșterii eficienței activității de predare-învățare evaluare.	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Pe parcursul anului școlar	Participarea fiecărui cadru didactic la cel puțin o formă de consiliere (individual sau de grup) sau la un program de formare Consilierea tuturor cadrelor didactice care lucrează cu elevi cu CES	
Sprrijinirea abordărilor pedagogice care au în vedere personalizarea învățării, învățarea bazată pe investigație, probleme/ proiecte în detrimentul memorării.	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Pe parcursul anului școlar	Consilierea tuturor cadrelor didactice cu dificultăți în utilizarea la clasă a investigației, a învățării bazate pe	Lista cadrelor didactice consiliate



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoala4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

RESURSE UMANE	proiect.				Exemple de bună practică
	Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Pe parcursul anului școlar	Diseminarea a cel puțin două practici de succes referitoare la dezvoltarea laturii socioemoționale a elevilor, a creării unui mediu de învățare bazat pe starea de bine a elevilor și a profesorilor	Proces verbal	
Promovarea unui mediu de învățare eficient, a stării de bine în rândul elevilor și al profesorilor, precum și orientarea demersurilor educaționale către dezvoltarea cognitivă a elevilor în strânsă relație cu cea socioemoțională					
Stimularea cadrelor didactice pentru elaborarea de Resurse educaționale deschise inovative	Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Pe parcursul anului școlar	Crearea a cel puțin 3 RED-uri inovative la nivelul școlii	Lista RED-urilor aprobate	
Monitorizarea/ verificarea utilizării soft-urilor educaționale/ platformelor de e-learning/ platformelor dezvoltate prin proiectele cu finanțare externă în procesul de predare-învățareevaluare, a manualelor digitale	Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Pe parcursul anului școlar	Utilizarea soft-urilor educaționale/ platformelor de elearning în procesul de predare-învățareevaluare	Grilă de monitorizare Cheștionare Fișa de asistență	
Derularea parteneriatelor în vederea atingerii obiectivelor propuse prin proiecte instituționale.	Director Director adjunct	Annual	Valorificarea bunelor practici identificate de fiecare partener	Documentele de proiect/ parteneriat	
RELAȚII COMUNICATIVE					



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

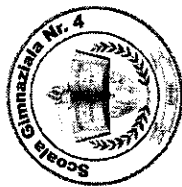
OBIECTIV SPECIFIC

1.1.2. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

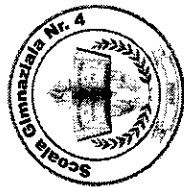
- Creșterea cu cel puțin 5% a procentului de promovare la EN VIII - 2027, față de EN VIII - 2022
- Creșterea, în sesiunea 2027, a ratei răspunsurilor corecte la EN 2-4-6 cu cel puțin 5 % față de sesiunea 2022

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Analiza și prelucrarea rezultatelor obținute la evaluările/ examenele naționale (EN8) și prezentarea acestora în cadrul consiliului profesoral de analiză.	Director	octombrie	Formularea concluziilor desprinse din analiza rezultatelor	Raport
	Valorificarea rezultatelor obținute la EN8 pentru pregătirea elevilor.	Cadre didactice Limba Română Matematică	Anual	Implementarea planului de măsuri pentru reglarea disfuncționalităților identificate cu prilejul evaluărilor naționale	Analiza documentelor
	Derularea procesului de pregătire a elevilor în vederea susținerii evaluărilor naționale, în conformitate cu prevederile legislative în vigoare	Director Director adj. Cadre didactice Limba Română	Anual	Respectarea graficului de pregătire suplimentară	Chestionare



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	Matematică	Anual	Adecvarea evaluării la particularitățile de vârstă și individuale.	Seturi de teste Fișe de progres
Îmbunătățirea evaluării și examinării performanțelor școlare prin : -aplicarea de teste pentru evaluare inițială, formativă, sumativă ; - realizarea de pretestari pe discipline, la clasele a VIII : limba română, matematica prin aplicarea unor teste cu structura asemănătoare celor elaborate de M.E., pentru familiarizarea elevilor cu cerințele specifice unui examen susținerea evaluării naționale. -aplicarea de teste de cunoaștere, autocunoaștere la orele de dirigenție, în colaborare cu profesorul consilier școlar. -interpretarea testelor, discutarea lor cu elevii, părinții; -realizarea unor statistici privind nivelul de pregătire al elevilor;	Cadrele didactice de la disciplinele limba română, matematica Diriginți ai claselor a VIII-a Profesor consilier școlar			
Organizarea simulării evaluării naționale pentru elevii clasei a VIIIa	Director Director adjunct	Conform Calendarelor IȘJ Dâmbovița	Organizarea și desfășurarea simulării Realizarea Planului de măsuri pentru îmbunătățirea pregătirii elevilor	Situația rezultatelor obținute
Organizarea și desfășurarea	Director	Conform	Organizarea și desfășurarea	Situația privind



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	evaluărilor naționale	Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Calendarelor la nivel național	examenelor în baza metodologiilor specifice Realizarea Planului de măsuri	rezultatele elevilor la examele naționale
RESURSE UMANE	Informarea/ formarea cadrelor didactice cu privire la Evaluarea națională a elevilor din clasele a II - a, a IV- a, a VI-a, a VIII –a	Director Director adjunct Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formare în cariera didactică	Septembrie Februarie	Postarea pe site-ul/ grupul de WhatsApp al școlii a informațiilor privind evaluarea națională	Documente informative
RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	Asigurarea logisticii necesare pentru EN 2-4-6-8 Conform Calendarelor ME	Director	Conform Calendarelor ME	Adecvarea bazei logistice la specificul evaluării	Lista de cheltuieli, conform bugetului aprobat
RELAȚII COMUNI TARE	Derularea parteneriatelor în vederea atingerii obiectivelor propușe prin proiecte instituționale.	Director Director adjunct Cadre didactice	Anual	Derularea de parteneriate educaționale	Acordurile de parteneriat



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 02456665834, Fax 02456668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

ȚINTA STRATEGICĂ 2 - FORMAREA ȘI DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ PENTRU MINIMUM 90% DINTRE CADRELE DIDACTICE CU ACCENT PE UTILIZAREA TEHNOLOGIEI ȘI A RESURSELOR EDUCATIONALE DESCHISE, A MANAGEMENTULUI CLASEI DE ELEV ȘI A VEDEREA ASIGURĂRII POLITICILOR DE ECHITATE SOCIALĂ ȘI A EGALITĂȚII DE ȘANSE ȘI PE UTILIZAREA STRATEGIILOR DE ÎNVĂȚARE CENTRATĂ PE ELEV, ÎN SCOPUL IMPLEMENTĂRII UNUI PROCES DIDACTIC SUSTENABIL ȘI ATRACTIV, PÂNĂ ÎN ANUL ȘCOLAR 2025-2026.

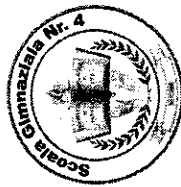
OBIECTIV GENERAL 2 *Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor școlare*

OBIECTIV SPECIFIC

2.1. *Dezvoltarea practicilor educaționale de tip incluziv la nivelul unității de învățământ.*

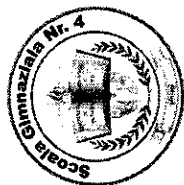
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

1. Prevenirea situațiilor de absenteism la nivelul școlii prin participarea cadrelor didactice la activități de formare
2. Asigurarea stării de bine la nivelul școlii prin prevenirea violenței și bullying-ului



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Derularea unor activități în urma participării la cursuri de formare pentru prevenirea absenteismului /programe de sprijin pentru elevii ai căror părinți sunt plecați din țară și combaterea violenței	Director Consilier psihopedagog	Anual	Participarea la activitățile de consiliere educațională de grup/ colectivă a elevilor din grupurile țintă	Registrele de evidență a activității
	Derularea activităților/programeelor de consiliere educațională de grup / colectivă a elevilor privind prevenirea și combaterea violenței.	Consilier psihopedagog Cadre didactice Diriginți	Anual Conform graficului	Derularea activităților / programelor la nivelul întregii școli.	Tabel cu activitățile derulate la clase Procese verbale
	Monitorizarea cazurilor de violență/ bullying școală.	Profesor consilier școlar	Lunar	Transmiterea către CJRAE a machetei lunare	Centralizator cazuri violență
	Implementarea Planului național comun de acțiune pentru creșterea gradului de siguranță a elevilor și personalului didactic și prevenirea delincvenței juvenile în incinta și în zonele adiacente unităților de învățământ preuniversitar în colaborare cu Biroul de Siguranță Școlară din cadrul I.P.J. Dâmbovița.	Director Director adjunct Profesor consilier școlar	Octombrie – iunie	Implementarea măsurilor de siguranță școlară.	Procese verbale
	Implementarea Strategiei	Membrii Colectivului	octombrie –	Implementarea	Tabelele de prezență



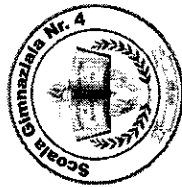
MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	antibullying la nivelul școlii.	antibullying	iunie	măsurilor de prevenție pentru reducerea fenomenului de bullying în mediul școlar.	Strategia antibullying
	Derularea activităților în domeniul prevenirii consumului de droguri în rândul elevilor.	Profesor consilier școlar Diriginți	octombrie – iunie	Implementarea măsurilor de informare, conștientizare a riscurilor și consecințelor negative ale consumului de droguri și promovarea alternativelor sănătoase la consumul de droguri, adresate populației școlare.	Tabele de prezență Procese Verbale Acorduri de parteneriat
RESURSE UMANE	Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare privind consilierea elevilor.	Cadrele didactice	Anual	Implementarea noilor achiziții în cadrul orelor de dirigenție	Documente informative Planificări



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	Monitorizarea derulării activităților/ programelor de consiliere educațională de grup/ colectivă pentru: ✓ prevenirea violenței și bullying-ului; ✓ sprijinirea elevilor ai căror părinți sunt plecați din țară.	Director Director adjunct	Lunar	Participarea la activități de consiliere educațională de grup/ colectivă a 50% din elevii care fac obiectul grupurilor țintă.	Programe de activitate
	Colaborarea cu Poliția de proximitate/ Biroul Siguranță Școlară în cazul unor situații care au presupus violența.	Responsabil Comisie de prevenire a violenței	Periodic	Reducerea numărului de interacțiuni cu violență	Documentele realizate
	Colaborarea cu autoritățile, ONG-uri pentru dezvoltarea practicilor educaționale de tip incluziv la nivelul unității de învățământ.	Director Director adjunct Diriginți	Periodic	Încheierea de parteneriate viabile pentru implementarea unor practici de tip incluziv la nivelul școlii.	Acorduri de parteneriat Procese verbale Adrese



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
 www.scoala4moreni.ro

OBIECTIV SPECIFIC

2.1.2. Îmbunătățirea competențelor specifice managementului clasei/ lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

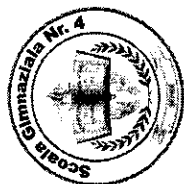
1. Participarea a cel puțin 90% din numărul didactice/ personalului didactic auxiliar la cel puțin o formă de perfecționare în perioada 2022-2027
2. Dezvoltarea la nivelul școlii a cel puțin 3 proiecte de mobilitate și parteneriat strategic pentru dezvoltare personală și profesională în cadrul Programului Erasmus+
3. Utilizarea în activitatea la clasă a achizițiilor dobândite în cadrul cursurilor de formare de către cel puțin 80% din numărul cadrelor didactice

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Popularizarea ofertei de programe de formare continuă avizate și acreditate a CCD Dâmbovița, alți furnizori de formare.	Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică	Conform graficului CCD	Promovarea programelor de formare în timp util.	Proces verbal Consiliu profesoral
	Diseminarea bunelor practici privind inovarea în procesul de predare- învățare-evaluare ca urmare a participării cadrelor didactice la sesiuni job shadowing/	Cadre didactice participante	Anual	Diseminarea a cel puțin 2 practici de succes privind procesul de predare-învățare	Proces verbal Consiliu profesoral



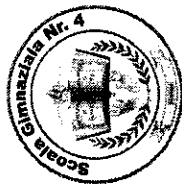
MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

cursuri de formare.	Cadrele didactice participante	Octombrie Mai	evaluare.	Adeverințele cursurilor de formare Baza de date a proiectului de acreditare Erasmus+
Participarea la activități de formare în domeniul managementului grupului de elevi și managementului educațional	Director Director adjunct Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+	Anual	Cel puțin 50 % din cadrele didactice participă la cel puțin o formă de formare sau perfecționare Actualizarea permanentă a platformei G-Suite	Produse realizate și încărcate pe G-Suite Elaborarea de activități școlare și extrașcolare
Implementarea unor demersuri activ-participative centrate pe elev				
Aplicarea noilor metode de predare – învățare – evaluare: - proiectarea didactică centrată pe elev - organizarea de lecții ce utilizează strategii centrate pe elev Utilizarea Site-uri educaționale Metodica predării disciplinei Suport de curs	Toate cadrele didactice	Anual	Cel puțin 75% din cadrele didactice utilizează strategii ce permit învățarea individuală sau în grup	Fișe de asistență Fișe de interesistență Proiecte didactice



MINISTERUL EDUCAȚIEI
SCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Eficientizarea acțiunilor de adaptare curriculară, respectiv de elaborare a unor planuri educaționale individuale pentru învățare și evaluare diferențiată, pentru elevii cu dificultăți de învățare/ cerințe educaționale speciale, pentru cei capabili de performanță	Responsabilul Comisiei de curriculum	Anual	Fiecare cadru didactic încadrat la clasele cu elevi cu cerințe speciale are cel puțin un plan de intervenție personalizat pe semestru Existența în fiecare sală de clasă a panourilor utilizate pentru expunerea lucrărilor copiilor / elevilor	Planuri de intervenție personalizată Plan de acțiune remedială Procese verbale de prezentă Minuta întâlnirii Panourile și lucrările expuse
Formarea cadrelor didactice prin intermediul programelor de formare europene prin colaborarea cu agențiile specializate în vederea accesării programelor europene de formare	Cadre didactice Consilier educativ Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+	Septembrie 2021-august 2027	-cel puțin 2 cadre didactice depun formular de mobilitate	Formular de candidatura Rezultate selecție Site-ul proiectului de Acreditare Erasmus + Site agenție www.erasmusplus.ro
Diseminarea unor experiențe de succes la nivelul comisiei metodice, al cercului pedagogic prin: -lecții demonstrative la nivelul comisiei metodice -postarea în revista școlii a experiențelor de succes	Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+ Coordonatorul revistei școlii	Septembrie 2021-august 2027	Susținerea cel puțin a unei lecții demonstrative pe semestru pentru fiecare comisie metodică	Procese verbale de prezentă Fișe asistență Articolele din revista școlii Plan de activități -Site-ul școlii



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

					-cadre didactice
RESURSE UMANE	Monitorizarea impactului formării continue în activitatea didactică.	Director Director adjunct Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+	Noiembrie Mai	Verificarea aplicabilității în activitatea profesională, a achizițiilor dobândite în cadrul programelor de formare continuă.	Grilă de monitorizare Fișe de asistență la ore
	Constituirea Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică	Director	Septembrie	Stabilirea responsabilităților specifice pentru membrii comisiei.	Decizie
	Elaborarea/actualizarea bazelor de date privind formarea profesională și gestionarea acțiunilor privind examenele de definitivat și grade didactice.	Director Director adjunct Membrii Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică	Septembrie – decembrie	Înscrierea cadrelor didactice la grade Realizarea bazei de date	Baze de date
	Consilierea cadrelor didactice debutante în vederea integrării în organizația școlară, dar și a creșterii performanțelor individuale în activitatea de predare-învățare - evaluare.	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică	Anual	Implicarea în consilierea cadrelor didactice debutante.	Plan mentorat



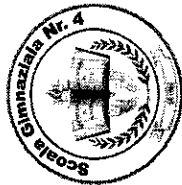
MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

Ameliorarea pregătirii profesionale a cadrelor didactice prin: - încurajarea și motivarea unui număr cât mai mare de cadre didactice de a participa la conferințe/ seminarii în țară sau diverse țări europene, la mobilități transnaționale în funcție de nevoile de formare identificate.	Director Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+	Pe parcursul anului Conform aplicației/ contractului de Acreditare Erasmus	Informarea/ formarea unui număr de cel puțin 20 cadre didactice și a directorilor școlii.	Adeverințe / Certificate
Participarea la ateliere de informare/formare privind elaborarea de proiecte de mobilitate prin Acțiunea cheie 1 (KA1) din cadrul programului Erasmus+	Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+	Conform calendarului stabilit de IȘJ	Participarea responsabilului cu proiectele educaționale europene la ateliere de informare-formare.	Adeverință
Constituirea unui colectiv de lucru format din echipa managerială, responsabili de catedre și CEAC, responsabil cu mentoratul didactic și formarea în cariera didactică și responsabil cu proiectele educaționale în scopul elaborării, din perspectivă instituțională, a unor proiecte de mobilitate în scop de dezvoltare profesională a	Director Director adjunct	Septembrie	Crearea colectivului de lucru întocmirea analizei de nevoi	Informări ale coordonatorilor colectivelor de lucru



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoala4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	cadrelor didactice, prin Acțiunea cheie 1 (KA1) din cadrul Programului Erasmus+					
	Constituirea colectivului de lucru în scopul elaborării candidaturii în vederea obținerii statutului de Școală Europeană.	Director Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+ Cadre didactice	Conform calendarului ME	Completarea formularului de certificare ca Școală Europeană.	Formular de candidatură completat	
	Organizarea unor activități de diseminare a experiențelor de succes ale cadrelor didactice care au participat la proiecte instituționale de mobilitate în scop de dezvoltare profesională, schimb de experiență și transfer de bune practici, la nivelul școlii. Publicarea de articole, în reviste de specialitate, editarea de cărți în domeniul educațional, de auxiliare didactice	Directorii Cadrele didactice Implicare în creșterea calității propriei activități Cadrele didactice beneficiare ale programelor europene	Anual Conform Planului de diseminare	Diseminarea experiențelor de succes de către 90% din numărul cadrelor didactice beneficiare de mobilitate în scop de dezvoltare profesională.	Procese verbale Articolele/ cărțile/ auxiliarele didactice publicate.	



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

RESURSE MATERIALE - FINANCIARE	Realizarea demersurilor necesare pentru achitarea contravalorii cursurilor de formare profesională.	Director Contabilul șef	Anual	Derularea demersurilor în timp optim.	Referate de necesitate Facturi
RELAȚII COMUNITARE	Monitorizarea implementării proiectelor cu finanțare externă, în vederea creșterii ratei de succes școlar a elevilor.	Responsabil Colectiv de lucru pentru proiectele de colaborare internațională	Anual	Derularea demersurilor în timp optim.	Analiza documentelor

ȚINTA STRATEGICĂ 3 - PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII PRIN DEZVOLTAREA DEZVOLTAREA UNOR ATITUDINI ȘI COMPORTAMENTE BAZATE PE VALORILE INTERCULTURALITĂȚII ÎN RÂNDUL ELEVILOR, PĂRINȚILOR, CADRELOR DIDACTICE, PRIN CREȘTEREA ANUALĂ CU 15 %, PÂNĂ ÎN ANUL 2026 A NUMĂRULUI DE ACTIVITĂȚI EXTRACURRICULARE, A PROIECTELOR ȘI PARTENERIATELOR LOCALE, NAȚIONALE/ȘI EUROPENE

OBIECTIV GENERAL 3 - Stabilirea relațiilor școală – familie – autorități - comunitate în cadrul proiectelor, parteneriatelor și activităților desfășurate și dezvoltarea proiectelor/ parteneriatelor naționale și europene

OBIECTIV SPECIFIC

3.1.1. Implicarea activă a profesorilor, părinților și a elevilor în activități extracurriculare și extrașcolare prin elaborarea și derularea de proiecte și acțiuni civice în comunitate și dezvoltarea dimensiunii locale, naționale și europene a școlii.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

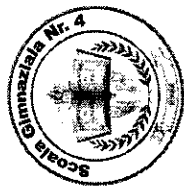
1. Cel puțin 75% din cadrele didactice au acorduri de parteneriat și derulează acțiuni specifice (extracurriculare și extrașcolare)
2. Realizarea activităților propuse în procent de 100%
3. Apariția unui număr al revistei Morenia în fiecare an școlar

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Elaborarea planului managerial și calendarului activităților educative.	Coordonatorul pentru proiecte educative școlare și extrașcolare	Octombrie	Consultarea tuturor cadrelor didactice în elaborarea calendarului.	Programul de activități
	Derularea proiectelor educaționale de tradiție ale școlii: Târgul Toamnei, Târgul de Craciun, Festivalul Copilăriei, Let s Do It, Activități SNAC, Ziua Porților deschise Ziua școlii	Director Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Coordonatorii proiectelor	Conform graficului de activități	Întocmirea formularelor de proiect. Scrierea aplicațiilor pentru obținerea de finanțări nerambursabile.	Formulare de proiect Rezultate ale implementării proiectelor Diplome Rapoarte
	Editarea revistei „InfoMorenia” și înscrierea pentru participarea la concursul județean de reviste școlare.	Director Coordonatorii revistelor	Noiembrie - Martie	Popularizarea experienței de succes și a exemplelor de bună practică.	Site-ul școlii Revistă
	Pregătirea elevilor membri ai	Coordonatorii	Permanent	Asigurarea educației	Diplome



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

echipajului „Sanitarii pricepuți” și „Prietenii pompierilor” în vederea participării la concursuri școlare.	echipajelor		sanitare/ de pregătire pentru prevenirea și stingerea incendiilor. Formarea competențelor de acordare a primului ajutor pentru elevii din echipaj..	
Derularea activităților Cercului ”STEM” și a Cercului de robotică	Coordonator cerc	Conform graficului de activități	Adecvarea programelor la interesele actuale ale elevilor	Proiecte de activitate
Elaborarea și implementarea unor programe și proiecte privind îmbunătățirea disciplinei școlare, a activității de combatere și de prevenire a delincvenței juvenile, a abaterilor omportamentale timpurii – ”Empatie și toleranță” Respectarea precizărilor legale.	Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Echipa de proiect	Conform graficului de activități	Programele menționate Colaborarea cu poliștii de proximitate.	Liste de prezență
Desfășurarea unor activități educaționale extrașcolare/ proiecte pentru sănătate/ educația civică/ educația cultural artistică și științifică/	Director Director adjunt Coordonator de proiecte și programe educative școlare și	Conform graficului de activități	Adecvarea activităților extrașcolare la nevoile reale ale elevilor și cadrelor didactice în fiecare unitate de învățământ	Informări periodice elaborate de coordonatorul de proiecte și programe educative școlare și



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoala4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	educația ecologică/ educația prin sport/ educația rutieră/stimularea interesului pentru lectură, etc. Simpozion Științific pentru cadrele didactice din județ – "Aplicații utile în activitatea didactică" - Diseminarea activităților de formare din cadrul programelor Erasmus +	extrașcolare			extrașcolare
	Derularea activităților organizate în cadrul programului „Săptămâna verde”.	Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Cadrele didactice	La termenele stabilite de CP și CA Director	Elaborarea, la nivelul unității de învățământ, a programului de activități; Adecvarea programului la interesele elevilor	Grilă de monitorizare/ verificare Programul de activități
	Derularea activităților organizate în cadrul programului „Școala altfel”	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Conform programului La termenele stabilite de CP și CA	Elaborarea, la nivelul unității de învățământ a programului de activități; Adecvarea programului la interesele elevilor; Respectarea metodologiei specifice	Grilă de monitorizare/ verificare Programul de activități
RESURSE UMANE	Desfășurarea activității Consiliului elevilor	Coordonatorul de proiecte și programe educative școlare și	Conform graficului de activități	În procesul de luare a deciziilor care privesc viața comunității școlare	Procese verbale Agende de activitate



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	extrașcolare Coordonatorul Consiliului elevilor Implicarea C.Ș.E.		Pe parcursul anului școlar	Informarea tuturor cadrelor didactice care desfășoară activități extrașcolare	Prezentări Power- Point Procese verbale
RESURSE MATERIALE/ FINANCIARE	Informarea cadrelor didactice pe problematica activităților/ proiectelor extrașcolare.	Director Director adjunct Coordinator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Octombrie - iunie	Adecvarea bazei logistice la nevoile tipului de activitate educativă	Lista materialelor achiziționate
RELAȚII COMUNITARE	Acțiuni de voluntariat, prin integrarea în comunitate și prin dezvoltarea educațională a beneficiarilor aflați într-o situație vulnerabilă, urmare a aportului membrilor comunității – cadre didactice și elevi voluntari (Strategia Națională Acțiunea Comunitară/ SNAC).	Coordonatorul SNAC Coordonatorii grupelor de voluntari	Începând cu luna octombrie	Participarea grupului țintă vizat la cel puțin două activități de voluntariat în fiecare lună	Plan de acțiune Tabele elevi voluntari Raport de evaluare
	Derularea parteneriatelor educaționale interne și	Director Responsabilul	Conform graficului de activități la	Implementarea planurilor de activități stabilite în	Portofoliul de activități



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI

Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	internationale, a schimburilor interculturale și a proiectelor Erasmus+.	proiectului de acreditare Erasmus+	nivelul fiecărui parteneriat/ proiect	cadrul parteneriatelor, schimburilor, proiectelor	
--	--	------------------------------------	---------------------------------------	---	--

OBIECTIV SPECIFIC 3.1.2. Intensificarea schimburilor de bune practici cu școli din Europa și asumarea, de către elevi, a statutului de cetățeni europeni cu oportunități multiple de integrare pe piața muncii.

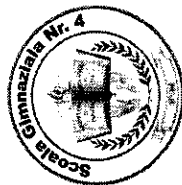
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

1. Realizarea unor parteneriate între școli, autorități locale, ONG-uri, firme private etc., la nivel național și/sau internațional, în vederea elaborării/implementării unor proiecte prin programe europene
2. Implementarea de proiecte cu finanțare externă
3. Implementarea acreditării Erasmus+



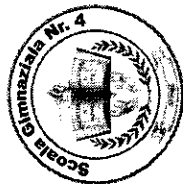
MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Transferul de bune practici la nivel de unitate școlară prin organizarea de sesiuni de diseminare și valorizare a rezultatelor proiectelor finanțate prin Programul Erasmus+	Coordonatori de proiecte Erasmus+	Conform Planului de diseminare	Diseminarea în Consiliul profesoral/ în mediul extern a metodelor, strategiilor, resurselor educaționale: învățarea outdoor, ghid de bune practici incluziune. Valorizarea bunelor practici de către cel puțin 70% dintre cadrele didactice.	Planurile de diseminare ale proiectelor Liste de prezență la sesiuni Ghid de bune practici Proiecte didactice
	Implementarea proiectului #EUCoDeWeek	Echipa de proiect Portofoliul proiectelor Proiecte didactice	Anual Respectarea graficului de activități.	Participarea cadrelor didactice și elevilor la activitățile planificate. Implementarea	în activitatea didactică a noilor practici didactice.
	Erasmus Days 2023 Învățare în context european	Elevi Cadre didactice Părinți Reprezentanți ai comunității locale	9-14 octombrie 2023	Înscrierea evenimentului pe harta Europei Prezentări ale elevilor beneficiari de burse Erasmus+ Participarea la concursul AN - The Erasmus Fairy Tale	Chestionare Google Forms Scrierea unor impresii pe post-it Postări pe site-ul școlii și pe pagina de Facebook
	The Rights Hero cod proiect: 2021-1-EL01-KA220-SCH-	Elevi/ elevi din medii defavorizate sau aflați	Octombrie - Noiembrie 2023	Creașterea nivelului de cunoaștere de către copii a	Materiale educaționale privind drepturile



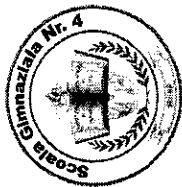
MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	000032652.	în risc de excluziune socială Cadre didactice		drepturilor lor, pornind de la problema identificată la nivelul Uniunii Europene că informații „cuprinzătoare, consolidate și ușor accesibile despre drepturile copilului și politicile UE pentru copii lipsesc în prezent”.	copilului Chestionare inițial conceput pentru a evalua cunoștințele elevilor despre subiect Chestionar final menit să evalueze cum au evoluat cunoștințele și atitudinile elevilor Promovarea proiectului Rights Hero în rândul elevilor Articole/ Prezentări despre drepturile copiilor
	Activități dedicate Zilei Europei	Elevii școlii	Mai	Dezvoltarea spiritului de cetățean european	Jurnal de reflexie Chestionare Dezbateri
	Campania pentru Educație Globală	Elevii cu dizabilități	Mai	Integrarea elevilor cu dizabilități în învățământul de masă	Jurnal de reflexie Chestionare Dezbateri
	Activități în colaborare cu Europe Direct	Cadre didactice Elevi	Iunie	Dezvoltarea competențelor cheie ale copiilor din grupul țintă prin participare și implicare la programe și proiecte educative	Jurnal de reflexie Chestionare Dezbateri



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

RESURSE UMANE	Implementarea acreditării Erasmus+ prin participarea la mobilități de pregătire profesională și schimburi de elevi.	Echipa de proiect	Conform calendarului de implementare	Participarea cadrelor didactice și elevilor la mobilitățile externe planificate. Implementarea în activitatea didactică a noilor practici didactice	Certificate
	Monitorizarea implementării proiectelor finanțate prin Programul Erasmus+	Responsabilul de proiecte educative Coordonatori de proiecte Erasmus+	Conform calendarului de implementare	Elaborarea instrumentelor de monitorizare și evaluare. Aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare.	Rapoarte de activitate Rapoarte de monitorizare Informări Baza de date Chestionare
	Constituirea Colectivului pentru proiecte și programe și stabilirea politicii de internaționalizare a școlii.	Director, Responsabilul de proiecte și programe	Septembrie – Octombrie	Elaborarea documentelor de constituire a colectivului de lucru cu precizarea sarcinilor specifice.	Decizie internă Strategia de internaționalizare.
	Întocmirea candidaturii pentru obținerea statutului de Școală Europeană.	Director, Responsabilul de proiecte și programe	Martie – aprilie	Completarea formularelor de candidatură. Formulare de candidatură	Diplome/ certificate
	Informarea cadrelor didactice pe problematica activităților/proiectelor extrașcolare.	Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Pe parcursul anului școlar	Informarea tuturor cadrelor didactice care desfășoară activități extrașcolare	Prezentări Power-Point Procese verbale



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoala4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

RESURSE MATERIALE/ FINANCIARE	Participarea cadrelor didactice la sesiuni de formare pe tema managementului de proiect, în scopul accesării programelor europene cu finanțare nerambursabilă (Erasmus+)	Cadrele didactice	Conform graficului CCD	Formarea a cel puțin 2 profesori	Certificate de participare
	Participarea Responsabilului proiectului de acreditare Erasmus+ la sesiuni de informare privind oportunitatea participării la programul Erasmus+ pentru educație, formare, tineret și sport.	Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+	Pe parcursul anului școlar	Diseminarea în unitatea școlară a informațiilor	Listele de participanți Adeverință
	Participarea responsabilului cu proiectele educaționale și a 5 cadrelor didactice la sesiuni de formare pe tema managementului de proiect, la mobilități externe de formare, la activități job shadowing.	Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+ Cadrele didactice.	Conform graficului CCD/ furnizorilor de formare	Formarea a cel puțin 5 profesori. Diseminarea în Consiliul profesoral a achizițiilor obținute prin participarea la activități.	Certificate de participare Listele de participanți
	Gestionarea corectă, conform precizărilor Ghidului Programului Erasmus + și	Director Coordonatori de proiecte Erasmus+	Conform aplicațiilor de proiecte	Întocmirea documentelor financiare: transferuri bancare, state de plată, fișe	Dovezi ale transferurilor bancare, state de plată, fișe de pontaj. Dovezi ale



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	aplicațiilor de proiecte a resurselor financiare.	Responsabilul financiar	de pontaj. Achiziții de materiale (echipament pentru activități în aer liber, consumabile etc.).	utilizării fondurilor.
RELAȚII COMUNITARE	Implementarea proiectelor cu finanțare europeană, în parteneriat cu alte entități locale, regionale, internaționale (școli din Spania, Turcia, Letonia, Italia).	Director Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+	Derularea tuturor activităților specifice proiectelor aprobate. Realizarea tuturor raportărilor solicitate de finanțatori, cu respectarea termenelor stabilite.	Portofoliul fiecărui proiect

ȚINTA STRATEGICĂ 4 - MODERNIZAREA BAZEI MATERIALE ÎN SCOPUL PROMOVĂRII UNUI ÎNVĂȚĂMÂNT DE CALITATE ȘI ASIGURAREA UNUI MEDIU OPTIM DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII EDUCATIONALE PENTRU TOȚI ELEVII ȘI PROFESORII.

OBIECTIV GENERAL 4 - Creșterea calității procesului instructiv-educativ prin utilizarea unor mijloace didactice moderne, în concordanță cu cerințele societății actuale.

OBIECTIV SPECIFIC

4.1.1. Implementarea utilizării în fiecare clasă a manualelor digitale și tehnologiilor multimedia și utilizarea spațiului virtual furnizor de informație în vederea dezvoltării competențelor digitale pentru elevi și cadre didactice



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

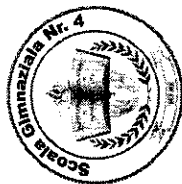
1. Cel puțin 75% din cadrele didactice utilizează la clasă manualul digital și tehnologiile multimedia
2. Crearea și utilizarea spațiului virtual furnizor de informație în procent de 100%
3. Dezvoltarea competențelor digitale pentru 90% dintre cadrele didactice și pentru elevi până la sfârșitul anului 2026

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Participarea elevilor la mobilități în cadrul acreditării Erasmus + având ca obiectiv dezvoltarea competențelor digitale.	Echipa de proiect	Conform calendarului de implementare a acreditării Erasmus +	Respectarea graficului de activități. Participarea cadrelor didactice și elevilor la mobilitățile externe planificate. Implementarea în activitatea didactică a noilor practici didactice.	Portofoliul proiectelor Proiecte didactice
	Realizarea la nivelul școlii a unui concurs de reclame realizate în format media și digital.	Coordonatorul de programe și proiecte educative școlare și extrașcolare Profesorul de informatică	Conform calendarului de activități ale programului « Săptămâna verde »	Promovarea și derularea activității la nivelul colectivelor de elevi.	Produsele finale Lista cu câștigătorii concursului



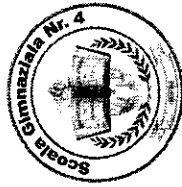
MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

RESURSE UMANE	Îmbunătățirea gradului de utilizare a tehnologiilor digitale în procesul de predare- învățare- evaluare.	Director Director adjunct Responsabil comisie curriculum	Anual	Implementarea în cadrul orelor de curs a conținuturilor și strategiilor necesare dezvoltării digitale.	Planificările calendaristice Programele cursurilor opționale Proiecte didactice Fișe de asistență
	Implicarea elevilor și profesorilor în derularea de proiecte internaționale de corespondență școlară - eTwinning.	Director Director adjunct Coordonatorul de programe și proiecte școlare și extrașcolare Responsabilul proiectului de acreditare Erasmus+	Anual	Respectarea graficului proiectului.	Proiectarea și derularea activităților la nivelul tuturor colectivelor de elevi. Portofoliul proiectului
	Crearea unui spațiu furnizor de informație virtuală și reală	Director Director adjunct Responsabil comisie curriculum Bibliotecar	Anual	Implementarea în cadrul orelor a spațiului virtual Dezvoltarea conținuturilor și strategiilor necesare dezvoltării digitale.	Produse virtuale RED
	Participarea cadrelor didactice la sesiuni de formare pe tema dezvoltării aptitudinilor și competențelor digitale relevante pentru transformarea digitală ale profesorilor în vederea desfășurării optime a	Director Director adjunct Profesorul de informatică Cadrele didactice	Anual	Formarea a cel puțin 10 cadre didactice pe an. Diseminarea în Consiliul profesoral a achizițiilor obținute prin participarea la activități.	Certificate de participare la cursuri de formare



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

	procesului instructiv – educativ prin contribuția la crearea unor aplicații de e-learning.				
RESURSE MATERIALE/ FINANCIARE	Includerea în bugetul de venituri și cheltuieli a sumelor necesare pentru furnizarea infrastructurii necesare pentru o învățare incluzivă și rezilientă	Director Responsabilul financiar	Conform graficului de achiziții	Întocmirea documentelor financiare Achiziții de echipament (tablă interactivă, tablete etc).	Planul de achiziții Dovezi ale utilizării fondurilor.
RELATII COMUNITARE	Implementarea proiectelor de dezvoltare a competențelor digitale în parteneriat cu entitățile locale/ naționale și internaționale cu scopul implicării în mod activ în viața școlară și socială.	Director Director adjunct Profesor de informatică	Conform contractelor de finanțare, acordurilor de parteneriat	Derularea tuturor activităților specifice proiectelor aprobate și parteneriatelor	Portofoliul proiectului



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
Telefon 0245665834, Fax 0245668395
e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

OBIECTIV SPECIFIC

4.1.2. Reabilitarea infrastructurii școlare prin programe investiționale derulate în parteneriat cu autoritățile locale

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

1. Reabilitarea infrastructurii și a spațiului exterior până la 1.09. 2024
2. Dotarea cu mobilier și echipamente de ultimă generație până la 1.09. 2024
3. Dezvoltarea competențelor digitale pentru 90% dintre cadrele didactice și pentru elevi până la sfârșitul anului 2026

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
RESURSE UMANE	Urmărirea proiectului de reabilitare totală a unității școlare, aflat în responsabilitatea autorităților locale	Director Director adjunct	2022-2024	Amenajarea spațiilor respectă normativele în vigoare	Spații conforme
RESURSE MATERIALE/ FINANCIARE	Includerea în bugetul de venituri și cheltuieli a sumelor necesare pentru plata furnizorilor de energie și apa	Director Responsabilul financiar	Conform graficului de achiziții	Întocmirea documentelor financiare	Planul de achiziții Dovezi ale utilizării fondurilor.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 4 MORENI
 Moreni, Str. Petrolului, Nr. 3, Cod poștal 135300, Județul Dâmbovița
 Telefon 0245665834, Fax 0245668395
 e-mail: scoalanr4moreni@yahoo.com
www.scoala4moreni.ro

RELAȚII COMUNITARE	Implementarea de către autoritatea locală a proiectului de REABILITARE, MODERNIZARE, DOTARE ȘI EXTINDERE (PRIN DESFIINȚARE CORP C2), proiect finanțat prin POR 2014-2020	Director Director adjunct	Conform contractelor de finanțare	Derularea tuturor activităților specifice proiectelor aprobate și parteneriatelor	Portofoliul proiectului de reabilitare
	Dotarea cu echipamente IT, prin Planul Național de Redresare și Reziliență – PNNR Componenta C15	Director Director adjunct	Conform contractelor de finanțare	Derularea tuturor activităților specifice proiectelor aprobate și parteneriatelor	Portofoliul proiectului de reabilitare